

他用“一片叶子”造出三个“聚宝盆”

晨光熹微，长兴县和平镇滩龙桥村在群山里缓缓苏醒。

早上8时30分，滩龙桥村党支部书记章健刚在办公室坐下，手机铃声就响了。他快速接起，耐心倾听了一会儿，说：“别急，再多试试蒸汽温度，茶叶的叶绿素和鲜味保留就靠这个……”话音未落，办公室的门又被敲响，有村民前来报喜，自己在村里的创业项目待部门审核后就能启动了。

眼下虽已过采茶季，但章健这个“90后”村党支部书记，却依然忙碌。

辞职回乡当“茶管家”

掩映在连绵群山之中的滩龙桥村，86%的面积是茶山，超90%的村民是茶农。过去由于散户种植的经营模式较为粗放，茶农增收遇到了瓶颈。

“我的祖辈、父辈都是村里的茶农，我这个‘茶三代’有点特别，现在管着一个村的茶。”这话搁10年前，章健自己也不敢信。那时，他从上海交通大学农业与生物学院毕业，留校做了研究助理，整日在实验室和数据较劲。

“紧绷的神经，只有回到家乡时才会放松些。”章健说，离家越远，儿时陪爷爷采茶、喝大碗茶的记忆越清晰。山野清风、袅袅茶香，刻在心底。

留在大城市还是回乡村？心中的天平几度摇摆，最终偏向回乡。2017年，章健主动找父亲说了辞职的想法。他想用年轻人的思路打理自家茶园，也想看看自己能为乡亲们做些什么。

“他从小就很有主见。对他的决定，我们都支持。”在父亲眼里，儿子能回来，茶山也有了更多希望。

刚回村时，章健对茶叶的了解并不多。他花了一个月时间，跑遍所有茶叶种植户，向他们取经，也从聊天里发现并归纳了村里茶产业发展遇到的瓶颈：大家各自为战，缺乏统一标准，销路也有限，卖不上价格。

他坐不住了，去找村干部聊想法。很快，村委会组织茶农外出学习、请专家来讲课，还成立村级茶产业联盟，搞标准化、规模化发展。

章健的努力，村民都看在眼里。2018年9月，他被推荐进村委会工作。第二年，村里在国家版权局成功登记了“江南白茶第一村”的品牌字号。章健趁热打铁，组织举办村级“茶王争霸赛”。

比赛现场人头攒动，专家低头看汤色、闻香气，身后的村民伸长脖子张望，眼睛一眨不眨。“茶农们嘴上说着‘随便比比’，实际上都铆足了劲。”章健要的，就是激发大伙把茶叶品质往上提的劲头。

争霸赛连办三届，一年比一年热闹。章健也从村民眼里的“学生娃”，真正成了村干部。



从“一季独秀”到“四季生金”

但章健知道，这样的热闹不持久。村里种的“白叶一号”每年春季只能采15到20天，剩下的二茶、尾茶根本卖不上好价钱。他开始琢磨，能不能把茶叶全利用起来。

他盯上了红茶，暖胃、耐保存，能拉长产业链。可那会儿村里没人会做红茶，愿意尝试的也不多。

章健就自己研究，反复调整揉捻力度、发酵时间、温度……失败了再做，做坏了再改。前前后后折腾了大半年，工艺终于稳定下来。章健也成了湖州市非物质文化遗产手工小种红茶制作技艺代表性传承人。

这门手艺，章健毫无保留地教给村民。54岁的干新江是他手把手带出来的徒弟。“开始心里也打鼓，市场上多是绿茶，红茶有销路吗？”干新江起初十分忐忑。事实证明章健眼光精准——去年干新江制作了1000多公斤红茶，今年增加到1500多公斤，不仅回头客前来光顾，还多了不少新面孔。对比绿茶市场的低迷，红茶逆势升温。

章健还把品牌化思路融入茶叶生产，牵

头成立村办企业湖州云霞茶业有限公司，叫响了“浙里长兴红”“霞幕云雾”等品牌。这第一个“聚宝盆”眼下每年为村集体稳定增收超百万元。

2023年10月，章健上任村党支部书记，烧的“第一把火”是在全市率先引入集种植、生产、加工于一体的碾茶生产线，打造第二个“聚宝盆”。

“碾茶是做抹茶的原料茶。”章健说，与春茶不同，碾茶用蒸汽杀青，不揉不捻，专注于颜色与营养保留，夏秋季的鲜叶也能做。

可第一口“螃蟹”不那么好吃。章健带领团队，花了近8个月，反复调整种植方式、调试设备、优化参数等。直到2024年5月，碾茶生产线才正式投产。产品经过第三方检测，300项指标全部达标，稳定客源陆续上门。章健悬着的心才算落了地。

他算过一笔账：做红茶，每亩茶园能给茶农增收500到1000元；做碾茶，把夏茶、秋茶再利用起来，每亩又能增收一两千元。去年，全村人均收入突破8万元。

茶文旅融合里再“淘金”

产业做起来后，章健觉得，光卖茶叶还不够。

在滩龙桥村，霞幕湖镶嵌在群山间。2021年起，村里与创业者携手，合作开发了主打亲子户外活动的霞幕湖景区，至去年底累计入园游客超60万人次。可问题也来了：景区一家独大，周边缺少小而美的茶文旅空间，游客来景区玩一玩就走了。

章健想把好山好水好茶结合起来，做茶文旅融合，打造第三个“聚宝盆”。

去年5月，章健第一次见到同村的浦锋江。得知他在童装行业打拼10年后攒下了“第一桶金”，想返乡二次创业，章健拉着他聊了一下午。

章健告诉他，村里流转了一些闲置房，就在霞幕湖畔，建议他做新中式茶饮和茶咖。浦锋江被说动了，当晚就去看场地，很快定下来，就做茶空间。

“章书记是一级茶叶加工技师，又是二级评茶师，用专业眼光，陪着我到处去挑茶叶品种、看别人怎么做茶空间，最晚一次，我们凌晨才回到村里。”浦锋江说，项目快速推进，去年10月1日，“在湖上·茶空间”开启试营业，很快聚拢了人气。

“小桥流水，亭台楼阁，茶香飘逸，一阵烟雨中，仿佛置身于水墨画中。真想不到，原来名不见经传的‘山坳坳’，现在也能成为小红书上的‘网红打卡点’。”谈起村里的变化，暑期返乡实践的大学生邹佳怡自豪地说。

今年“五一”假期，章健又给镇里出主意——和平镇首届民间斗茶大赛办了起来。赛事与旅游结合，场地设在城山沟景区。章健和几位专家做评审，游客也参与品茶打分，现场热热闹闹。

更让章健高兴的是，通过场地支持与资源嫁接，越来越多离乡青年开始回流。今年春节，村里办第二届年味节，村民自发众筹吃年夜饭，桌数一加再加，最后办了34桌，席间多了许多年轻面孔。

回望这些年，章健觉得自己也像一片茶叶，在乡村振兴的活水中舒展、沉淀、回甘。“这满山满园绿油油的茶叶，看似弱不禁风，却连成了一条脊梁般的弧线，它扛起了我们整个村庄的致富之路。”

“把环境做好、茶产品做好、乡村的故事讲好。”章健说，未来他准备带领村民在茶文旅融合里继续“淘金”。

倪晶 陆一平