

三次“破壁” 她用“数字”种出“金子”

清晨,薄雾尚未散去,位于德清县莫干山镇高峰村德清加州农业青创农场的“5G智慧菇房”里已是人影穿梭,工人们正忙着采收珍贵的金耳菌。集装箱式的菌房内,一朵朵金耳菌色泽金黄、饱满如花,监测屏上,温度、湿度、二氧化碳浓度等数据随着曲线实时跳动,精准调控着菌菇的生长环境。

“过去靠老天,现在靠数据,科技就是我们的新农具。”这片“数字田园”的主理人是“95后”“海归”俞诗凡。从写字楼到田间地头,俞诗凡坦言自己经历了三次“破壁”——每一次,都像金耳菌丝冲破菌袋,迎光而生。

破心态之壁:从眼泪到行动

俞诗凡从未想过自己会成为入乡青年。这个机会,始于一场无奈的身体过敏。

2017年,俞诗凡毕业回国,本应顺着专业赛道,投身土木建筑行业,可她一到工地就浑身不舒服,医院诊断她对工地粉尘严重过敏。

“只能困在办公室里处理各类报表,心里空落落的。”俞诗凡说。一次偶然的机会,她与创业伙伴在杭州尝试一个通识教育项目,带孩子们做自然研学,四处寻找研学实践基地。这一找,就找到了莫干山镇高峰村。

2018年,她从花卉苗木起步,一边推广研学课程、一边尝试线上销售花卉。

创业的残酷来得很快。没多久疫情突袭,销售

团队骨干集体离职,近100万元的订单无人接手。“看着花卉在地里一天天枯萎,心疼得直掉眼泪。”俞诗凡回忆。

哭过之后,她决定自己上。“原本主要面向企业等大客户,后来,我把目标客户转向普通消费者。”炎炎夏日,她戴上玩偶头套扎进社区推广,挤进展会摆摊。“以前做研学曾被家长质疑,委屈到说不出话。但这一次,我必须勇敢。”

后来,她又尝试做电商、做直播。那一年,蝴蝶兰年宵花直播年销售额突破100万元。她的亲友感慨:“那个只会画图纸的姑娘,在田里找到了新的人生坐标。”

这场从“0”到“1”的突围,是俞诗凡的第一次成长:从眼泪到行动,从被动到主动。



破技术之壁:集装箱里长出“金子”

如果说卖花是绝境中的自救,那么种植金耳菌就是主动出击。

彼时,省农科院有个金耳菌种植项目,正想找地方落地。俞诗凡和她的团队主动对接:“金耳菌别名黄金银耳,富含植物胶原蛋白和多种微量元素,是一种食药兼用菌,被誉为菌中燕窝,经济效益好,但种植技术要求也高,数字农业正需要这种高产值、有技术壁垒的项目。”

俞诗凡口中的技术壁垒,是一座用5G物联网改造的“智慧菇房”——将野生金耳菌的生长周期从90天缩短到25天。她脑洞大开,将土木工程思维植入农业,用集装箱为金耳菌造一座“数字豪宅”。

通过5G物联网技术实时监控,集装箱内实现了温、光、水、气全自动调节。经过一年多的试验,数据令人振奋:相比常规种植模式,水电费节省

20%,劳动力节省25%,且产量稳定,仅几十平方米的智慧菇房,年产值预计达20万元。

但技术突破不是终点。今年,俞诗凡牵头搭建了“企业+科研机构+村集体+农户”模式:企业出菌包、出技术;村集体出地、组织村民种;最后企业保底回收,利润再分红。“我们不做重资产投入,重点是赋能。”

不过,在乡村做技术推广并非一帆风顺。许多村民不信“集装箱里能长出‘金子’”。俞诗凡挨家挨户演示,打消村民顾虑,同时向镇村建言献策,设立“技术驿站”免费答疑。直到第一茬金耳菌成功上市,真金白银装进口袋,信任才真正扎根。眼下,她正计划联手科研机构,深耕金耳菌深加工与活性成分提取,让莫干山的好物走向更广阔的市场。

从被技术难题追赶,到主动搭建产业链、连接用户和市场——这是她的第二次成长。



破边界之壁:一群人走得更远

俞诗凡的时间表里,有一半是留给“其他人”的。

德清县有一个“青苗奖”,通过政企合作给返乡青年提供启动资金,帮他们孵化项目。借助这个平台,俞诗凡和团队直接或间接招引的“新农人”已超过80名,累计帮助10余个青年孵化项目落地,为乡村发展注入了新鲜血液。

“托举更多的年轻人在乡村大展拳脚、创新创业,正是俞诗凡的第三次成长。”高峰村党支部书记、村委会主任黄吉春很欣赏俞诗凡的创劲,尤其是她创新推出的“青年田长制”——借鉴土木工程的管理经验,让返乡大学生担任“包工头”,分片包干一片地,将小苗存活率和绩效、奖金挂钩。

此后,大家的积极性明显增强。有人凌晨下地看苗,有人深夜钻研土壤pH值……带来的效果更是实实在在,基地作物亩产蹭蹭上涨。

俞诗凡还带着大家在镜头前“出道”,教村民直

播带货,毫无保留地分享经验。看到销量增加,连附近果农都跑来问:“我种的杨梅能上直播间不?”

村里工作总有绕不开的挑战。“哪怕包吃包住、环境不错,年轻员工还是会因为通勤时间过长而离职。”这让她意识到,与城市相比,乡村的基础配套设施还远远跟不上。

作为市人大代表,俞诗凡去年开始联合当地政府,在“青苗奖”基础上尝试打造“青创矩阵”,并联合周边农业企业共建集住宿、通勤、休闲于一体的“乡村青年社区”,补齐乡村配套短板,破解青年人才“留不住、待不久”的难题。

有人问她,从土木钢筋到乡村沃土,跨界创业难不难?

她总是温柔而坚定地回答:“我从未离开土木工程,只是换了一片天地。如今我深耕的‘土’,是乡村共富的沃土;守护的‘木’,是绿水青山的生机。”

姚思思 李则名

