

萧山径游村的“共富账本”

□本报记者 张栎元

从杭州市萧山区城区向南驱车半小时,宽阔大道渐变为乡间村道,崭新农房与整齐的温室大棚沿路铺展,生机盎然的“谢径安”片区赫然映入眼帘。作为我省“三农”宣传乡村观察点的径游村,是“谢径安”片区的核心村。5年前,这里还是一个默默无闻的普通村落,村集体经营性收入不足50万元。如今,已跃升至219万元,各项荣誉接踵而至,一批又一批农创客、企业家和考察团,让径游村格外热闹。改变的密钥是什么?带着这个问题,记者走进径游村,在田间地头、村舍院落、项目工地之间,试图读懂这场“政企村农”合力探索“缩差共富”的乡村治理实践。

政企牵手 组团兴产业

萧山是经济强区,但“东强西弱、北城南乏”的不平衡格局长期存在。南部八个镇街,人口占全区近四分之一,面积占比近二分之一,经济总量却只占约六分之一。径游村所在的浦阳镇,是这片区域的代表。

“光靠村里自己搞,搞不起来。”径游村第一书记谢银火的话,直白地道出了昔日乡村发展的困境。改变始于2023年——萧山区与传化集团签约,以径游村、谢家村、安山村3个村组团为核心,启动“谢径安·传化农创客”项目。

传化集团带来了什么?最直观的是投资吸引力。自“谢径安”项目启动以来,传化集团已累计投入近3亿元。2025年,“谢径安·传化农创客”入选国家级和美乡村试点试验项目,仅该项目的总投资就高达4.03亿元,其中中央财政2亿元、地方财政1亿元、社会资本9100万元、各村自筹1200万元。浦阳镇有关负责人表示,传化集团不仅投入真金白银,更带来了产业运营的思维和资源。“花卉港”和蝴蝶兰基地顺势而起,种业科研中心深耕技术创新,农

创孵化平台集聚创业力量,曾经单一的乡村传统产业,迎来迭代升级的全新机遇。

“传化集团的价值,体现在产业升级的催化作用上。”谢银火说,这种催化效应最直观的体现,就是村里肉眼可见的变化。2023年5月立项、8月动工,老街改造、道路提升、拆违透绿、围墙美化,50多亩的农文旅项目同步推进。两年多时间,径游村变得“眉清目秀”。

这种变化还在向外扩散。原本3个村组团的项目,如今已吸纳周边村庄加入,形成了10个村抱团的“大谢径安”片区。按照“连片组团发展,产村一体化设计”的理念,片区打破村村、村企界限,推动资源共享、产业共富、场景共建、设施共用。“选择在萧南布局这个项目,是一次补短板的探索,如果南部能发展起来,这套模式就有望在更大范围复制。”萧山区农业农村局有关负责人表示。

截至目前,“谢径安”片区已吸引50家企业入驻,累计新增产值3.3亿元,带动增收2700万元,就业超408人次,公益服务村民超3.5万人次。

青年入乡 激发新活力

乡村未来发展,关键看年轻人愿不愿意回来。径游村常住人口2100多人,加上外来人口约5000人,其中60岁以上人群仅占约30%。

“近年来,本地就业的年轻人持续增加,包括高新技术企业从业人员。”谢银火说。“谢径安·传化农创客”面向全国招募农创客,标准不低,但吸引力不小。湘湖实验室团队也进驻这里,他们自行投资2000万元建设谢径安科研创新基地,规划面积430到470亩,重点布局生物育种和生态高效农业两大研究集群。这些高能级平台的落地,让更多年轻人看到了“在乡村搞事业”的可能性。

村里顺势而为,将老旧房屋改造升级,打造“青创客”项目,为青年创业提供优质物理空间与配套软环境。浦阳镇有关负责人透露,他们正在与网易集团洽谈,计划引入蜗牛图书馆、网易云音乐和网易游戏板块。“我们希望通过多引入年轻人喜欢的业态,比如宠物经济,吸引他们来乡村工作和游玩。”截至目前,“谢径安”片区已吸引60余名农创客、40余名大学生创业、就业和实习,依托项目建设、设施维护、产业运营,开发大量家门口就业岗位。片区还成立“谢径安·兴村荟”,举办乡村Talk、农创客π等特色活动,以线上线下创业沙龙、田间大课堂等形式,搭建青年交流成长平台,全力打造“青年向往之村”。

在径游村,记者见到了一个叫“小满工作室”的服装设计工坊。“许多人表面上闷声不响,但其实很有自己的要求和想法,在我这里,他们可以脱下面具。现代人需要一个情绪的出口,我希望借助小满这个IP和小满空间,可以成为这个出口。”工作室创始人陶晓佳表示,“谢径安是一个舞台,我相信,在这里,付出必然有回报。”如今,藏在村里的“小满”,通过私域流量和网络平台销售,生意做得风生水起。谢银火表示,“小满”的成功印证了乡村产业的多元可能,小而美的精致业态,同样能在乡村扎根生长、绽放光彩。

青年入乡,不仅带来人气,更带来新技术、新理念、新业态,激活乡村“造血”功能,为共富之路注入源源不断的青春力量。谢银火坦言,希望吸引高素质年轻人扎根乡村,避免同质化发展,打造特色产业和品牌。他还提醒计划来乡村创业的年轻人:要有热爱项目的初心、坚定的决心,同时将自身的经济基础和业务能力结合起来。

径游村的探索,折射出中国乡村在共同富裕道路上的深层命题:政府、企业、村集体、农民四方力量,如何找到各自的位置?浦阳镇为此成立了联合党委和工作专班,搭建企业需求与村级落实的沟通渠道。“双方需要在目标一致的前提下,平衡创新突破与政策合规性,通过沟通机制解决摩擦。”浦阳镇有关负责人表示,政府需要提供合规性框架和优质服务,企业专注发展创新,村集体做好桥梁和执行,才能让农民真正成为受益者。

从径游村出来,夕阳西下,田间大棚反射出金色光泽。相信径游村的明天会更好。

治理先行 引领新风尚

“乡村治理应该走在产业发展的前面。”采访中,谢银火反复强调这句话。他举例说,过去村里曾引进过一些项目,但受管理混乱、村民不配合、利益分配不清等因素影响,最终效益往往大打折扣。因此这一次,他们决心换一种打法,让治理先行,把村民的参与感、获得感、幸福感放在首位,让老百姓从“旁观者”变成“局内人”。

村里做的第一件事,是成立全省首个村级公益基金会,注册资金200万元,由传化集团出资。“这个基金会不做锦上添花的事,专啃乡村治理中的‘硬骨头’。”谢银火介绍,基金会出资请国内知名的文创、农创、治理专家来村里授课、辅导技能、组织文化活动,经过不懈努力,如今的径游村被评为“浙江省人文乡村”,成为乡村治理的成功范例。

治理的成效,体现在很多细微处。记者注意到,村里老人们三三两两聚在谢径安·传化农创中心广场闲逛、聊天,打破了以往闭门独居的疏离感。“小业态让村民重新聚在一起了。”谢银火说,农创客带来的非遗馆、艺创室、手工作坊、小农场等业态,带来了“软性”的改变,人与人之间的交流多了,逐渐陌生的乡村社会关系重新热络起来。

另一个让人印象深刻的细节,是村里还在建设中的“和美生活中心”,这是一个集3个村整体服务配套于一体的综合性服务中心。“服务中心有托幼、养老、医疗、议事等功能,是村民真正用得上的地方。”浦阳镇有关负责人表示,从“我提供什么”到“你需要什么”的治理思维转变,把公共服务精准送到

村民心坎上,让乡村治理更有温度、更贴心。

“我有空就会过来,做些手工、赚点零花钱。”

在浦伊家·共富工坊里,70岁的谢阿姨一针走线,麻利干练。谢银火告诉记者,共富工坊做鞋类手工艺配套生产,来料加工模式让55岁到75岁之间的农村人口有了收入。治理的核心,是利益联结。目前,“谢径安”片区以“青创客”创业项目为牵引,建成10处多元化共富工坊,带动120余名村民就业,每人年均增收超2万元,形成“引育一个、带动一片、振兴一方”的良性循环。

径游村有84家私营企业,几乎都是“藏富于民”的小微主体。传化集团进驻后,优先考虑本地村民就业,让乡亲们在家门口捧上“稳饭碗”。同时,项目还培育了10个家庭农场,带动每户年均创收30万至50万元,开展种苗生产、花艺组盆等技能培训,培养职业农民30余名,每人年均增收超2万元。如今,径游村集体经营性收入增长到219万多元,加上大型项目的带动,一年集体经济收益增加到300多万元。“这是定位改变带来的。”谢银火说。



蹲点深一度