

装在组培瓶里的创业梦

一个个小瓶罐，却装着大梦想。

“花一万元，建个家庭植物组培室，年营业额破百万元，我是怎么做到的……”社交媒体上，34岁的海宁市许村镇李家村返乡创业青年曹新超分享了一段自己和妻子佳佳的创业故事，点击量达百万人次。

得益于扎实的专业功底，加上埋头巧干和网络赋能，如今，扎根李家村的硕士夫妇曹新超和佳佳闯出了属于自己的一片天。在村委会的支持下，曹新超还在村里建起了标准化组培工厂，吸引了来自澳大利亚、莫桑比克、马来西亚、泰国等国家的农业从业者前来学习，实现了植物组培技术“出海”。



从校园掘金到首次创业

走进曹新超的组培室，仿佛置身于一个充满生机的绿色世界。一个个组培瓶整齐地放置在一排排架子上，瓶内嫩绿的幼苗正静静地吸收着养分，展现出勃勃生机。透过透明的组培瓶，可以清楚地看到每一株幼苗的生长状态。

“我们通过对由植物器官培养产生的愈伤组织进行培养，再分化诱导形成植株。”曹新超拿起一个组培瓶说，里面一簇一簇的“肉芽”就是愈伤组织，是一个个“苗宝宝”。相较于传统模式，组培室能够精准创造适宜植物生长的环境条件，大幅降低污染率，同时实现种苗的规模化、标准化培育，也因此，植物组培技术在农业生产中得到越来越广泛的应用。

说起植物组培技术，还得从曹新超在浙江农林大学上学时说起。当时，他读的是中药专业，因为经常要去实验室，对植物组培技术有了初步了解。大三那年，曹新超正面临“大四找工作，还是准备考研”的抉择时，浙江农林大学教授斯金平到他们班开了一个宣讲课，提到培育铁皮石斛前景很好，“种植一亩铁皮石斛，收益几十万元。”曹新超被这句话震撼到了，越发觉得发展农业大有潜力，也更坚定了深耕农业的想法。

经过一番努力，曹新超顺利成为浙江农林大学林木遗传育种专业的硕士研究生。而带他的导师正是当初给他们讲课的斯金平教授。经过3年的专

业学习，对于植物组培技术，曹新超操作起来已是得心应手。兴趣广泛的他，还经常会上铁皮石斛贴吧，分享自己的学习心得、人企实践的感受，和网友讨论一些植物组培技术。贴吧里，关注曹新超的人越来越多，每次他发帖的内容，总能引发大家热烈讨论。

“2016年，有人在网上问我，你培育的苗很不错，卖不卖？”一句话，给了曹新超全新的灵感。脑子活络的他开启兼职模式，课余时间帮助学校和相关企业去网上售卖利用组培技术培育出来的优质小苗。当时，贴吧里每天都有数十个网友来加他联系方式，这波操作，让他一个月就入账5000元。这对于当时还是学生的曹新超来说，无疑是振奋人心的。

临近毕业，周边同学要么准备深造，要么已联系好入职企业，逐渐在网上走出卖苗新路子的曹新超却有自己的打算。在导师帮助指导下，他和朋友合作在临安成立了一个小公司，专注于植物组培。“有一个50平方米的门面房、一个种植基地，所用实验室主要依托与学校的合作关系。当时我们就两个人，科研、运维、销售，什么都干。”谈起创业初期的艰辛，曹新超感慨万分。

曹新超虽然干得很卖力，但由于没有运营经验，首次创业并没有一炮打响。几年折腾下来，也让他意识到，要做好一份事业，远不是学生时期的“网上推广”“坐等顾客”那般简单。

从小步快走到迭代升级

2022年，曹新超选择返乡。

“说实话，一开始我挺迷茫的，不知道该干啥。后来，发现家里有几间空房，租也租不出去，就寻思着怎么把这些房间利用起来。”曹新超说，“上次摊子铺太大了，这次我就小步快走，把空房间改造成家庭组培室，或许会有不一样的效果。”

花了1万来块钱，曹新超搭建起一些基础设施。然而，重新开始还是挺难的。缺少资金是一个现实问题，培育的种苗要长大了才能卖钱，至少得半年。那时候，他的家庭组培室规模很小，大客户根本不敢联系；贴吧已经不火了，小客户也很少。“前途可谓一片迷茫。”曹新超说。所幸，在校认识的学妹佳佳一直支持着他，从女友到妻子，她一直坚定地和他站在一起，坚信植物组培技术在农村一定大有作为。

最困难的时候，曹新超看到短视频带货颇有热度，便尝试注册了一个“曹硕士做组培”的社交媒体账号，开始学着拍短视频，讲述他们在家里做植物组培的日常、分享不同植物组培的知识要点等。

“又是搬砖的一天”“铁皮石斛组培种苗种植方法”“朱顶红如何组培”“五种常用的杀菌消毒方法”“药用植物值得组培吗”……一系列实用且有趣又真诚的短视频，让曹新超的网络人气不断上升。慢慢地，他的账号积累起不少粉丝，下订单购买种苗的人越来越多，不时有人从各地跑来向他学习植物组培技术。两年间，曹新超的植物组培规模从一个货架开始，逐渐扩大到整个培养室，再扩大到第二个培养室，年营业额突破百万元。

植物组培技术是未来农业工厂化育苗的发展方向，因为一个植物组织能分化出成百上千株植物，加上实验室环境能够控制种苗质量，这种繁殖效率和质量是传统种植无法比拟的。它与盆栽、田间栽培等

相比省去了中耕除草、浇水施肥、防治病虫害等一系列繁杂劳作，可以大大节省人力、物力及田间种植所需要的土地。曹新超说，大部分植物都是可以组培的。目前，组培无病毒种苗的方法，已在马铃薯、甘薯、草莓、苹果、菊花等作物的常规生产上得到应用。

随着知名度的打开，曹新超顺利建起了名贵植物的种苗培育、种植、销售产业链条。2024年4月，他又迭代家庭组培室，在村里建起了标准化组培工厂，组培室、操作室、炼苗室等一应俱全，规模化培育种苗之路就此铺开。如今，他的标准化组培工厂培育的植物涵盖兰科类、中药材类、景观植物类等多个品类。

曹新超的标准化组培工厂还接待了不少国外农业从业者参观、学习。马来西亚的梁先生是去年夏天来的，主要针对爱树的组培技术，在曹新超的标准化组培工厂跟班学习了一周，目前，他已在马来西亚建起自己的植物组培室。一位来自非洲的女士，不仅学习了植物组培技术，还购买了不少相关器材。

曹新超说，这些前来学习的学员都是通过社交媒体找到他的，目的在于学习特定植物的组培技术，同时采购相应原材料，以便在当地开展规模化种植。看到海外市场对于植物组培技术的需求，曹新超决定探索组培苗出海的渠道，让植物组培技术创造更大价值。

作为村里的青年党员、技术创业者，曹新超还有一个远大的发展规划。“目前，主要是我妻子在主管研发和技术，我负责跑市场、拓销售，外甥在帮助我们拍摄宣传视频。随着规模扩大，我们计划打造从种苗培育、中药材成品加工到销售的完整产业链条，带动周边更多村民实现共同富裕。”

杨茜 曹静