

# 浙江推进乡村片区组团发展这招高

□本报记者 高晓晓

《中共中央关于制定国民经济和社会发展第十五个五年规划的建议》提出“分类有序、片区化推进乡村振兴”。在浙江，一场片区组团发展的变革，推动乡村从“单打独斗”转向“抱团共富”，悄然重塑着乡村肌理与发展路径。这不仅是推进乡村全面振兴的生动实践，更是对共同富裕宏伟蓝图的精准落子。

浙江推进乡村片区组团发展这招高，高在哪里？

高在“握指成拳”，破局资源碎片化。曾经，村庄资源碎片化、产业同质化束缚着乡村发展。乡村片区组团发展，打破行政村界限，破解单个村“空间受限、要素分散、服务薄弱”的瓶颈，将区域相邻、禀赋相近、产业相似的村庄串联起来，形成“重点村+周边村”的发展共同体。片区共同体把推进产业振兴作为“先手棋”，发展乡村“土特产”，推动“一村一品”向“一片一产”“一片多产”升级，在一个区域打造一个强势产业链，形成产业集群。如诸暨市山下湖镇“珠联璧合共富片区”围绕珍珠养殖、加工、设

计等打造全产业链，2024年，片区内各村集体经营性收入平均达289万元。

高在“百花齐放”，创新乡村发展路径。浙江的乡村片区组团并非千篇一律，而是因地制宜，探索出“名村示范带动型”“产业融合联动型”“青年入乡推动型”等八大模式。在淳安，大下姜片区依托核心名村的辐射带动，构建起“联合体+理事会+强村公司”的组织架构，2024年25个联建村集体经济总收入突破3450万元，农户人均增收2.3万元；在安吉，余村与周边23个村联动，统一规划、体现特色，其中银坑村挖掘影视IP，马吉村深耕红色文化，横路村开发水上项目……错位发展，让游客的平均停留时间从半天拉长至两三天，整个片区2024年接待游客突破1000万人次，旅游总收入达100亿元。

产业发展不搞“一刀切”，民生服务更是因人制宜。全省各片区串联产业链、利益链，率先打造“20分钟便民生活服务圈”，差异化布局“中心服务区+功能服务点”。当前，在省级重点村组团片区内，青年入乡实践站点、老年助餐、公共文化服务空间、寄递物流、金融服务驿站等“五个一”服务基本实现全覆盖。

高在多元协同，绘就共富多彩画卷。浙江乡村片区组团通过制度创新，不断完善利益联结、资源整合机制，构建起“村集体+企业+农户”的紧密利益共同体。这种多元协同的格局，既保证了发展方向正确，又提升了片区运营效率，增强了乡村发展的可持续性。同时，各片区积极引入第三方乡村运营团队、职业经理人等专业人才，让专业的人做专业的事。目前，全省203个片区有专业运营团队或人才，36%的村庄联动布局研学业态，超过50%的村庄引入文化创意、露营休闲、电商直播等新业态，新产业、新业态更趋丰富多元。

近日召开的浙江推进乡村片区组团发展新闻发布会传来消息，截至目前，我省共公布226个省级重点村，其中山区海岛县占110个，辐射带动1447个周边村协同发展；片区内在建项目1094个，计划投资近330亿元。随着体制机制的完善、支持政策的强化，浙江将加快形成“千村引领、万村组团、全域共富”的生动局面，为全国乡村振兴提供更多浙江方案。

## 浙农观察

(上接第1版)

几年前，嵊州市长乐镇小昆村还是一个藏在“深山”人未识的“深山村”，乡村运营团队入驻后，逐渐发展成为户外运动“明星村”，村集体经营性收入从2019年的5.95万元增长到2024年的110余万元。“2021年开始，嵊州投入超2亿元资金，将体育元素融进道路规划，打造了一条串联小昆片区、全长30余公里的‘西白忘忧’环线。2023年，我们先后组织自驾、骑行等赛事活动进景区，让大家在提起户外运动时就能想到小昆村。”小昆村运营团队负责人、村党总支副书记徐璐薇说。

嘉兴市整市域推进乡村运营，逐步形成海盐“艺术+”、桐乡“文化+”、海宁“村潮+”等差异化IP。截至目前，该市重点村累计接待游客4270万人次，业态经营总收入超35亿元，运营收益对村集体经济贡献累计超7800万元，逐步构建起乡村“有景观、有人来、有钱赚”的良性运营生态。

记者采访发现，浙江乡村运营大体分为以下几种模式：一是村集体自主运营模式。二是结对企业帮扶运营模式。这种模式在山区海岛县特别是相对薄弱村更为常见，通过“政府搭台、企业唱戏”，借助企业成熟的商业模式，弥补乡村在资金、市场、管理等方面的短板，最终实现从“输血”到“造血”转变。三是整村运营模式。这里又分两种，一种是整体外包运营，即村集体将资源外包，全权委托外部公司开展整村运营，村集体拿租金以及按营业收入获得分红；另一种是村企合资运营，即村集体以资源作价入股，与第三方共同成立运营公司，联合开展整村运营或由运营公司开展市场化运营，按“租金+薪金+股金”分配收益。

乡村运营归根结底要回答好“村子吸引谁”“靠什么吸引”“如何盈利”等一系列关键问题。省农业农村厅相关负责人表示，要坚持农文旅融合发展，引导和支持运营主体全面融入“土特产富”全链发展，通过高效运营带动乡村产业体系提档升级。

## 人才活水 润泽乡野

湖州市南浔区窑里村面积不大，却孕育了极为丰富的业态——陶艺制作、素坯彩绘、水果采摘等体验项目，候鸟青宿、时光餐厅等配套服务，乐高教育(中国)、麦琪萝丝等品牌主题空间。村里还有不少村民自营的业态，如邱奶奶的面馆、李姐的茶室，都是最初由运营团队培育成熟，之后盘给村民自主经营。

窑里村运营团队负责人、农创客黄彬彬表示，窑里村的发展定位是“儿童友好艺术村”。谈及对运营方向的考量，黄彬彬说：“乡村运营很多元，关键要契合新的消费趋势。窑里村的区位优势有限，但古韵留存完整，更容易吸引亲子家庭与研学群体。”

开门迎客，客从何来？黄彬彬说，团队与研学公司、团建公司等均有合作，也有不少游客顺着“网线”而来。窑里村还推出了“云村民”的概念，邀请他们来窑里村驻村创作，并为窑里村的发展出谋划策。运营至今，窑里村已累计接待游客20万人次，带动村集体经营性收入超400万元。

记者采访过的运营团队负责人和村干部一致认为，青年人乡发展是乡村运营的底气 and 支撑。“乡村需要年轻人，年轻人也愿意到农村去寻找更多的发展机会。我们要给年轻人回乡发展创造条件，让他们想回来、回得来、留得住、干得好、有奔头。”省农业农村厅相关负责人说。

中国社会科学院新闻与传播研究所相关研究员表示，在乡村运营方面，浙江省域层面制度环境相对成熟，干部群众认知匹配度高，有良好的发展基础。要鼓励各地结合自身实际探索多元化运营模式，通过完善利益联结机制，培育本土运营主体等方式，让村民从“旁观者”转变为“参与者”“受益者”，为“缩差共富”注入更多动能。

### 敬告读者

经主管部门批准，1月3日本报休刊一期。

本报编辑部

## 葡萄盖膜 保温催芽

近日，在玉环市干江镇南塘葡萄种植基地，果农莫成秋请来帮工给葡萄大棚覆盖农膜，做好防冻保温、催芽促长工作。

吴达夫 摄



## 做一只共富“领头鹅” ——记象山县畜牧兽医总站站长李玲

天气转冷，身形清瘦的李玲又一次踏遍象山县各个鹅场。在光线不足的雏鹅室里，她俯下身，和团队成员一起仔细地给鹅苗接种高致病性禽流感疫苗，确保每一只鹅都能健康成长。作为象山县畜牧兽医总站站长，李玲被当地养殖户亲切地唤作“动物急救医生”——谁家的畜禽出了问题，找她准没错！

在许多人看来，从事兽医工作又脏又累。但出生于广西农村的李玲自幼目睹父辈耕作的艰辛，心里始终装着对养殖户的真挚情感。在兽医这条路上，她苦练专业技能，想方设法把专业本领变成养殖户手中实实在在的致富技术。

2024年6月，野禽禽流感疫情突然袭来，李玲第一时间带队赶赴一线。白天排查采样，晚上入户消杀，短短一周内，她带领团队完成了全县50家规模场、2147家散养户的排查，采集样本4200份，并在当月完成24.23万羽家禽的免疫补充工作，迅速阻断了疫情传播。

李玲虽然不会说地道的象山话，却凭着一身真本事赢得了乡亲们的信任。她长期带领团队开展细菌耐药性监测、饲料霉菌毒素检测等新技术研究，指导养殖户

合理用药、科学防病；积极推动智能化养殖，引入智能温控、精准湿度调节系统，使孵化率和健雏率提高了3%至5%，种鹅单只效益提升近40元。

立足象山白鹅产业优势，李玲推行“造血式”帮扶，带领团队先后推动成立天歌鹅业、至善鹅业、至诚鹅业等象山白鹅养殖帮扶基地。在建设天歌鹅业基地时，为了帮助鹅场节省开支，她和同事一起当搬运工和泥瓦匠，肩扛手抬搬运建材。鹅场建成后，她更是投入大量心力，白天防疫治病，晚上培训技术。

如今，基地里的白鹅个个膘肥体壮，每只年均收益超过百元，带动周边数十户农户稳定增收，成了远近闻名的致富样板。象山白鹅的共富模式也不断“出圈”，从省内的仙居、遂昌、龙泉，到安徽、江西、海南等20多个省份，产业协作版图持续扩大。

为了帮养殖户寻找新的增收点，李玲又开始试验推广“稻鹅轮作”生态模式——利用冬季闲田养鹅，鹅吃杂草、粪便还田，既解决了秸秆处理难题，又实现“一地双收”。在她的指导下，种植户吴增祥利用自家200多亩冬闲田试水，当年就净赚60万元。

李玲算了一笔账：通过“稻鹅轮作”，白鹅的经济利润约为每亩2400元，而传统麦稻轮作中小麦的利润约为每亩420元。同时，鹅粪成为稻田的优质有机肥，不仅降低了肥料成本，还持续提升土壤肥力——“稻鹅轮作”，可以让每亩施肥量减少约15公斤。“我已经跟踪了好几年，这种‘稻鹅轮作’模式，可以成为一种行之有效的农户致富新路径。”李玲信心十足。

李玲习惯了从养殖户的角度出发解决问题。她联合保险公司，推出全国首创的白鹅种蛋目标价格保险，将种蛋种苗生产纳入农险保障范畴，有效抵御市场风险。最近，她又开始谋划象山白鹅现代产业园和屠宰加工厂建设，“希望能够补齐增强这些关键环节，让象山白鹅产业链更健康，也更有市场话语权。”

常年奔走于鹅舍田埂，李玲早已成为养殖户心中最可靠的朋友。由她领衔的工作室，也已成为基层畜牧人才培养的重要平台。

“未来，我将继续扎根在这片土地上。”李玲的目光沉静而坚定，“做一只执着前行的‘领头鹅’，带领更多农户奔向幸福的生活。” 应磊 蒋欣如 金晓巍