

## 余杭:探索“抱团”发展机制促共富

杭州市余杭区持续深化新时代“千万工程”,谋划“禹上稻乡”项目,开展苕溪以北8个村“抱团”发展试点,使8个村集体经济经营性收入从1360.86万元提高到3103.74万元,年均增长17.9%,农民人均收入从34786元增长至62131元,年均增长12.3%。

**组织化创新,释放发展新动能。**一是策划活动,集思广益谋未来。充分发挥组织优势,打造在草垛下进行“众人事情、众人商量”的“草垛议事”机制。利用余杭区在全国首创面向社会招聘农村职业经理人(乡村CEO)的机遇,余杭街道首创面向全国招聘“乡村造梦师”,构建“团队成员—乡村CEO助理—镇级乡村CEO—区级乡村CEO—乡村CEO导师”的成长体系。由乡村CEO和村委党员带头与专家集思广益参与“禹上稻乡”整体策划和规划,描绘“禹上稻乡”美好蓝图。二是环境整治,土地流转打基础。全村齐心进行土地流转和违法建筑拆除,为“禹上稻乡”发展打下环境基础。三是积极推进“抱团”共富共发展。成立8个村共富总公司——杭州禹上稻乡经营管理有限公司,推动8个村及28家企业共同设立“聚耀禹航”党建联建,通过强镇公司与强村公司融合发展的模式,对8个村集体资产资源进行统一招商和经营。强镇公司由8个强村公司平均占股12.5%,主要做“统一的营销和品牌推广、统一的管理

和培训提升、统一的招才招商和业态引进、统一的流量互通和共享”;强村公司主要负责具体业务的执行和落地。

**项目化推动,创造发展新速度。**一是“认养田”满足企业多元需求。2019年,永安村创新发布“认养田计划”,以10亩田为1个单元,定价8万元,面向社会招募稻田认养,认养企业可以享受大米、大米衍生品等多种产品和小型会议、精致团建等多项服务。当年累计认养稻田280亩,新增认养收入224万元。截至目前,认养企业达68家,认养稻田700多亩,认养收入500多万元。二是“认养地”实现家庭个性供给。2022年,永安村采用全托管和半托管模式启动“菜地”认养项目,项目一经推出,就引起广泛关注,先后有近100多户家庭成功认养,15平方米的菜地上,“认养者”可以云上体验从播种、育苗、生长、浇水到收获的全过程。三是“组合体”统筹各村优质资源。首创村级留用地自主开发模式,统筹推进城乡区域发展。项目建成后,可为苕溪以北8个村带来每村1亿元资产及年均300万元集体经济收入,为8个村集体经济发展注入强劲动力;集中打造6800平方米的水稻产业中心——稻香综合体、4200平方米的稻米全产业链关键项目——“米多多之家”,以及3400平方米乡村运营培训集体——“稻上学堂”,由强镇公司

统一经营,收益与8个村分成,推动共同富裕。

**数字化赋能,加快发展新融合。**一是数字农业强基础。2019年与阿里巴巴签订战略合作协议,2020年与阿里云、谷绿网络签署数字农业战略框架协议,同年,数字农业1.0版正式上线,该应用包含了“智慧大屏”“智慧认养”“智慧短视频剪辑”等功能,通过这套智慧农业系统,消费者可实时查看农作物长势,认养企业也能在小程序里实时下单,全程可追溯,让消费者更放心、企业更省心。该系统让新技术在场景中验证、迭代、示范,推动永安稻香小镇农业向价值链中高端攀升,促进农业结构优化。二是三产融合促效益。不断挖掘地方特色文化,塑造空间节点,开展丰富的特色区域活动。除“开春节”“开镰节”等重点特色活动外,“禹上稻乡”坚持做到月月有主题活动,周周有体验项目,进一步把“禹上稻乡”品牌做出特色、做出亮点。三是全民参与快发展。以盘活有限空间、优质资源共享的方式,积极鼓励本地村民和外来企业入驻稻香小镇,共同参与、助力“禹上稻乡”发展。先后引导支持村民开办了“永安青黛工作室”“稻香茶庄园”“梅忠明家庭农场”“稻香书画院”“网红面馆”等,累计招引和签约浙江大学精准育种研究院、浙江省中青旅、“谷绿农业”“新创原品”“狂客数字”“大农城”等30余家单位入驻永安共同发展。

## 诸暨:生态警务助力乡村治理

诸暨市充分运用“生态、共富、共治”三大警务协同的工作理念,以五泄(马剑)生态警务联勤站为依托,保护乡村生态环境资源,并以“一站、一网、一码”为载体,构建“空地网”一体化全域防控体系,护航乡村生态经济、旅游经济高质量发展。

**实施无人机生态巡航,构建“空”中监管智治网络。**一是做优智巡“观测眼”。聚焦乡村生态治理领域,充分利用自巡式无人机所具备的影像传感模块、语音报备设备、警笛高空喊话以及数据传输等功能,运用信息研判、线索流转、指挥调度、空中警示等手段,让无人机构身为“空中哨兵”“空中天眼”“空中喇叭”,进而组织各方力量开展乡村全民共防、联动执法等治理工作。二是做优智管“主场景”。通过马剑镇“民治民享”基层自治应用,打通无人机数据共享功能,接入生态警务数据源,从而快速全面掌握秸秆焚烧、泥石流、水灾、动植物生长等关键信息,服务于乡村发展与日常管理。三是做优智治“操作台”。打造生态联勤警务平台,运用“专群结合”手段,对平台、数据、线索进行有效集成,以此建立起快速、全面收集群众提供涉生态线索的渠道,并建立健全快速响应机制,致力于实现

对各类案件的早发现、早控制。

**建设生态警务联勤站,筑牢“地”域安全智治屏障。**一是搭建“一核多元”乡村生态治理体系。生态警务联勤站实行“1+X”运行模式(“1”为公安机关,“X”为联动部门),实现数据流通、业务联通、部门互通、工作协同,打造基层生态治理支点,为日常警务工作、乡村旅游发展、村民组织活动等提供便利。二是构建“一站式”生态治理服务平台。生态警务联勤站设置法律咨询、证件办理、案件受理、矛盾调处、联勤指挥等功能区,从乡村治理、法治保障等维度为村民提供一站式服务。适时组织开展生态保护小讲堂,森林火灾、地质灾害等救援演习,提升村民的生态保护意识。三是构建“协同联动”生态警务合作机制。建立健全生态警务网络内各站点之间、与周边乡村以及相关职能部门的协同合作机制,定期召开联席会议,共同商讨乡村生态保护和治理工作中的重点难点问题,制定联合行动方案。搭建统一的信息沟通平台,实现实时信息共享、线索移交、案件协办等功能,打破信息孤岛。

**创新生态经济护航行动,提升“网”格多元智治效能。**一是“三级联动”提升生态保护效率。构建

“所领导+专业警种+社区民警”三级力量体系,通过汇聚多方警力资源,形成强大的生态保护合力。积极推进“生态行刑共治中心”建设,实现预警预测、线索发现、情报研判、类案研究、行刑衔接、闭环处置以及协同治理等一站式管理,进一步提升乡村生态治理的效率和效果。二是“四巡一体”护卫乡村智慧旅游。设立由专职旅警带队的旅游中队,开展全天候步巡、车巡(自行车)、空巡、联巡的“四巡模式”,全方位覆盖乡村景区、旅游线路以及周边生态区域。创新推出“生态码”,游客扫码即可查询当地的实时天气、PM2.5、负氧离子含量等数据,同时具有一键报警功能。严查破坏生态资源、损害旅游品牌、危害投资环境等不当行为,切实保障乡村旅游的健康发展,推动乡村“生态颜值”向“经济价值”跃变。三是“警企合力”优化乡村治理环境。建立“一企一警”服务工作机制,全面摸排破坏自然资源的违法犯罪线索,重点针对区域范围内所建重点项目、意向投建项目,紧密结合“项目警官制”,对敲诈勒索、强买强卖等侵害企业的违法犯罪活动予以严厉打击,全力提升涉企服务水平,持续优化乡村营商环境。

## 定海:“东海百里文廊”书写共富新篇章

舟山市定海区以“暖吞”文旅共富为目标,聚焦偏远山岙交通基础设施弱、乡村美丽资源布点散、村民增收难等问题,以系统整合乡村美丽资源、促进农文旅深度融合为切入点,创新打造绵延百里、系统串联乡村美丽资源的“东海百里文廊”,探索农文旅融合发展模式,助推共富共美宜居乡村建设。

**以文旅资源为切入点,串点连线,文化特色擦亮“古城底色”。**一是以路为基塑造美丽廊道。系统整合乡村美丽资源,打造主线全长100.5公里的东海百里文廊,并以“交通+”为主题,实施东海百里文廊2.0道路提升工程,新建、提升串联古村落、云顶风景、古寺古迹等乡村宝贵资源的道路,延伸拓展和美乡村路网。二是联络通景增色和美乡村。紧扣乡村生态、人文等片区特色,充分挖掘古村落、古遗址、古井、古桥、古树等15类“古”资源,整合形成定海山“十五古”等文化遗存古迹,打造觅林古树园、福泉村、神话之鸟马目生态村等景观节点。三是织路成网构建景点集群。在东海百里文廊1.0版本道路基础上,改造提升山丘顶端的森林消防巡护道、

电力铁塔施工便道等道路,形成东海百里文廊2.0版的云顶公路,以此为交通网络,串联编织仰天碗、蚂蟥山、拱琼台、止善亭等区域组成“云顶仙乡”景点集群,实现从绵延百里向聚链成群、方圆百里转变。

**以多元业态为着力点,唤醒沉睡资源,“美丽资源”创造“共富价值”。**一是以活动引流,畅通共富路径。全面打响“东海百里文廊”全域乡村旅游品牌,举办长三角自驾游摄影活动、山地半程马拉松及“自驾百里文廊 畅游云顶仙乡”沉浸式主题游暨蚂蟥山生态旅游区开放活动,展示东海百里文廊沿线乡村风景,持续扩大文廊品牌影响力。二是以集市助农,放大共富效应。积极培育乡村共富新业态,拓展文廊共富微单元,打造马岙“莫懊味稻”、双桥温泉幸福集市等共富集市,建成古樟驿“翁山丰物”等共富工坊,进一步拓宽农产品销售渠道,解锁乡村“共富密码”。三是以项目赋能,催生共富动力。深入实践强村富民集成改革,盘活闲置农房,打造特色小吃、轻食书吧、休闲养生等消费场景,布局乡村艺术馆等

文化产业点位,不断激活乡村经济新引擎。

**以乡风文明为落脚点,群策群力,“志愿暖吞”讲述“文明故事”。**一是深化党建引领,构建善治格局。构建“有你定好”党建统领工作体系,创新“万亩果园土壤肥力提升 千名干部志愿下田劳动”等载体,深化“全民掸尘”等基层治理模式,持续推广“一把扫帚大家扫”“众家井水众家筹”等善治微民约,激发群众共建美好家园的内生动力。二是完善育人体系,赋能乡村运营。以“三支队伍”建设为抓手,培育“领航头雁”,组织开展村支书专题培训,举办“我为村社代言”“奔跑吧书记”等直播擂台赛,培养“宝藏村书记”;壮大后备干部队伍,试点村后备干部公开招录;引入乡村职业经理人,探索乡村共富新模式,激活乡村振兴新动能。三是聚力“志愿暖吞”,共享美好生活。紧盯偏远村岙服务盲点,分类组建法律、医疗等7支专业志愿团队,打造“同心暖吞”服务点,开展“乡村啄木鸟”等“志愿暖吞”行动,构建政通人和的乡村善治新格局。

本版稿件由省委农办秘书处提供