

蹲点深一度

东阳花园村:幸福的日子像花儿一样

□本报记者 沈璐兰

在浙江,东阳花园村名气很大。“田园中的城镇,城镇中的花园”,这也是每个来过花园村的人由衷的赞叹。记者来到这个见证奇迹的村实地探访时,正值农历正月十六,村民金老伯说,这天是花园村一年中最热闹的日子。傍晚六时许,铿锵的锣鼓声准时在村民的欢呼声中响起,由一条又一条板凳组成的龙灯在村民的簇拥下蜿蜒前行,数十万村民与游客齐聚街头巷尾观看巡游,争相拍照。龙灯映照出的,是花园村的凝聚力,更是村民的幸福笑脸。

近20余年来,花园村工业经济创新发展、特色产业提质增效、发展动能显著增强、村庄活力有力迸发,走出了一条“以工强村、以商兴村,全面振兴、共同富裕”的特色发展之路。2024年,花园村实现营业收入786亿元,其中花园集团营业收入490亿元,村民人均年收入达18.2万元。在这个如花园般美丽的村庄,可以看到“千万工程”带给浙江农民的切实可感的幸福,以及实现共同富裕的科学路径。



并村融合:一路改革一路凯歌

回顾花园村的发展历程,除了刀刃向内的改革,其发展的底气还源于“天时地利”的机遇。

2004年10月,东阳市进行行政区划调整,将周边集体经济薄弱的9个村并入花园村,也把“先富带后富”的任务交给了花园村。

并村之初,原村民和新村民不可避免有担忧——“福利能平等吗?”“新村民会不会成‘二等公民’?”东阳市花园联合党委书记、花园村党委书记、花园集团董事长邵钦祥当即表态:“既然并了村,就是一家人,一个也不会落下”,并立下“1年一变样,3年大变样,5年全变样,10年大发展”的承诺。

据不完全统计,并村第一年,花园村仅会议纪要就有260多份。“在邵书记的带领下,所有党员干部群众全身心扑在花园村的建设上。”花园村党委副书记郭进武回忆道。戮力同心之下,新花园村迅速实现财务统一管理、干部统一使用、劳动力在同等条件下统一安排、福利统一政策发放、全村统一规划与建设,全部村民“同村同待遇”。原本的10个村改为10个小区,进行统一规划建设——破旧农房变成了红白相间的联排别墅,泥泞土路拓宽成双向六车道,学校、医院、商场拔地而起。

2017年3月,发展势头强劲的“老大哥”花园村又多了9个“小弟”。这一回,村民们兴高采烈地迎接新成员的到来,希望做大花园模式。新花园村继续通过“一分五统”,很快实现了思想融合、班子融合、管理融合、资产融合、制度融合和目标融合,向着更高的目标团结奋斗。

2019年,花园村成为我省唯一的乡村振兴综合改革试点,完成了六大体系、21个方面和53项的改革任务。2020年,花园村成为全国首个以村为单位的小城市培育试点,并在2022年、2023年连续两年考核优秀。2021年,花园村又成为浙江省首批未来乡村……

两次“1村并9村”,花园村村域面积从0.99平方公里扩大到12平方公里,更多资源要素得以“腾笼换鸟”,带给花园村大刀阔斧搞改革创新的新动能。“我们坚持统一规划、统一建设,将整个村划分为村民平安居住区、高效生态农业区、第三产业服务区、高科技工业园区多个功能区块,促进土地等要素的整合重组和集约利用,优化了产业布局和生活配套。”郭进武介绍。

产业强村:做大蛋糕才能分好蛋糕

“很多人到花园村来考察学习,问我有什么经验。我认为,首先就要因地制宜发展经济,不断提高自身造血能力。”邵钦祥表示,“只有做大蛋糕才能分好蛋糕,缩小‘三大差距’的基石才能夯得更实。”

20多年来,让产业成为共富引擎,一直是花园村发展的主基调。

21世纪初期,第一次并村前的花园村虽靠蜡烛厂和服装厂摆脱绝对贫困,村民人均收入达到3.6万元,但村集体经济相对薄弱。为此,邵钦祥提出要“以工强村、以商兴村”,瞄准红木产业,从原木进口到家具销售,建起了50万平方米的花园红木家具城。“村民有实打实的就业平台,就业率自然而然就上去了。有能力的办厂,有手艺的上班,一年挣20万不难!”邵钦祥说,产业发展起来了,村集体经济也好了。



联城带村:建成让城里人羡慕的和美乡村

“我是贵州人,来花园村做红木生意有十多年了。花园村的变化非常大,特别是春节从老家回到花园村,感受更加深刻。”从事红木业务的王女士说,自己早已习惯“5分钟走到便民服务中心,1分钟缴完燃气费”的便利生活,便民服务中心涉及多项民生事务,驾驶证换证、身份证换证,甚至办理港澳通行证签注都可以在服务中心一站式解决。

在花园便民服务中心旁,有一间并不起眼的办公室,上面挂着“邵钦祥工作室”的字样,这是花园村矛盾纠纷调解中心的核心。推门一看,办公室内干净整洁,桌上仅放着一只茶杯、一支笔和一本厚厚的笔记本,玻璃桌板下夹着花园村、花园集团每一名干部的联系方式,方便第一时间了解情况、解决问题。

“花园村现有常住人口6.5万人,人又多,总免不了口角。邵书记不管前一天忙到多晚,只要不出差,他每天7点多钟都会到工作室等大家,有时唠唠家常,有时解疑释难。”花园村办公室主任郭杭记告诉记者,“邵书记一直要求我们,小矛盾努力在1天之内协调好,大矛盾在3天内

如今,花园村已形成原木市场、板材市场、红木配套中心、产业核心区块,红木长廊以及红木家具城等红木家具全产业链和产业集群,涵盖从原木、板材、锯板、烘房、雕刻、油漆以及设计、生产、销售等环节,红木家具以及木制品企业有1700多家,入驻品牌2300多个,外来务工人员达5万人,红木家具产量占全国市场三分之一以上,“户户有生意、家家当老板、人人赚钱忙”的活力进一步迸发。

当然,花园村的产业版图远不止红木,还涉及生物与医药、新能源与新材料、新建材与建筑等。“花园村有很多个‘最’,比如全球最大的维生素D₃生产企业、全国最大的宽幅铜板带生产企业、全国领先的新型墙体材料生产企业等。全村拥有2家上市公司、9家国家高新技术企业、8家省级以上专精特新企业及16个省级以上创新平台,已形成高科技产业为主导、传统产业和新兴产业相配套的发展格局。”邵钦祥介绍,随着高速、高铁、轻轨、机场逐步覆盖,花园村的区位优势必将进一步放大,为花园及周边的发展带来更多机遇。

走进花园集团大楼,记者的目光被墙上的电子屏所吸引,上面写着花园2025年的11件大事——花园新能源智能工厂建设项目、年产100只智能传感器生产线技改项目、天香湾景区提升改造项目……逐一勾勒出花园村发展的新蓝图。

“花园集团将充分利用好现有的国家级博士后科研工作站、省重点企业研究院、省院士专家工作站等创新平台,以生物医药为重点发展目标,推动新能源、新材料等高科技领域创新发展。”邵钦祥表示。

协商处理,确保矛盾不出村、不上交。”

到访花园村天香湾景区时,记者看到了旁边一排排风格统一、明亮宽敞的连栋房屋,询问之下了解到这是第二次并村后规划的溪陂下小区,花园集团接待办主任金洛羽的新家就坐落于此。“我正打算装修,也跟城里一样装电梯,不要太舒坦!”她坦言道,“可能我们父母那一辈年轻时总羡慕城市生活,没想到我们这一辈却反过来了。毕业后我也思考过要不要留在大城市,但家乡的发展优势还是深深吸引了我。”

吉祥湖畔,音乐喷泉与水幕电影点亮夜空;花园商业中心内,国际国内品牌商铺鳞次栉比;二甲花园田氏医院的520张床位惠及周边数十万人……“城里有有的,我们都有;城里没有的,我们也有!”村民们的豪言背后,是花园村“村级城市”的底气。

近年来,花园村不断健全医保、社保和养老等保障体系,村民拥有失地农民养老保险、新农合医疗保险、城乡居民养老保险等三项保险待遇以及建房补贴等30多项福利,村里每月还给每位村民发放大米、猪肉、鸡蛋、食用油等。据统计,2024年花园村仅福利支出就达8000万元。

在关注度最高的教育方面,花园村内建有两家幼儿园,及花园外国语学校、花园高级中学两所学校,其中花园外国语学校设有110个班级,能实现从幼儿园到高中16年一贯制教育。村内还建有大中型商业综合体,无论是餐饮还是购物、娱乐,都能一站式解决,俨然已是一个功能完备的“小城市”。

“我们将以‘千万工程’牵引城乡融合发展缩小‘三大差距’,进一步谋深做实‘强城’‘兴村’‘融合’三篇文章,奋力交出共同富裕先行示范的高分答卷。”邵钦祥表示。

