

# 童家村的强村“三招”

日前,笔者走进常山县辉埠工业园区童家村,3栋黄色外立面的标准厂房格外醒目,施工人员正忙着安装设备。童家村党支部书记谢美珍说,厂房总建筑面积约1.1万平方米,全部出租给浙江柚香谷股份有限公司(以下简称“柚香谷”),每年租金180万元,这片闲置了17年的土地终于产生效益。

童家村位于辉埠工业园区西北部,区位优势得天独厚。土地征用、就近就业让村民享受到园区发展带来的红利,但村集体经济一直不见起色。2017年,谢美珍接任村党支部书记时,村集体账面负债30万元。“捧着金饭碗过着穷日子”,问题究竟出在哪里?

当过十多年企业业务主管的谢美珍发挥善于沟通和思考问题的特长,在充分听取各方意见基础上,与村“两委”干部达成共识:童家村必须解决凝聚人心和盘活资源两大问题,让村集体经济账面尽快由负转正。

## 第一招:建起一栋楼

2020年,谢美珍亮出第一招,看中了村中间一个杂草丛生的小山坡。

“真的是贫穷限制了想象,当时谁也没看好这块资源,我提出要吧山坡推平,造一栋综合楼,还遭到村民一片反对声。”谢美

珍回忆,为了争取土地指标、确定设计方案、筹措建设资金,她多次找相关部门和园区协调沟通。在各方努力下,2022年,共6层的综合楼建成并投入使用。一楼为党群服务中心,3楼至6楼从2023年起以每年

45.8万元的价格整体出租给一家酒店。目前,2楼也已与一家企业签订了出租协议。

盘活一个小山坡,建起一栋综合楼,让童家村集体经济账面十多年来首次出现赢利,这让全村人刮目相看。

## 第二招:管好一只鸡

2022年,谢美珍亮出第二招:管好一只鸡。

鸡鸭散养自给自足是村民的生活习惯,由此也带来一系列问题。村庄环境脏乱差不说,还引发不少邻里纠纷。谢美珍想到了紫竹山上废弃了七八年的2栋羊圈,设想劝导村民自愿放弃散养鸡鸭,改由村集体办养鸡场集中饲养,并签订协议,同意的家庭每年每人可领取2只1.25

公斤以上的鸡,剩下的鸡和蛋则面向市场销售作为村集体经济收入,并取了一个好听的鸡名:童紫鸡。

方案一出,响应者甚众。2023年,全村1136人中有650人签字同意,2024年增加到816人,2025年有望突破千人。

村民陈志良家里有3口人,一年能领6只鸡,其中4只留着春节领。“家里不养鸡,少操心,家门口也清爽多了。”陈志良说,

鸡场的鸡是放养,喂的都是玉米和青菜,和家养没两样。

“管好一只鸡,解决了村庄脏乱差问题,邻里矛盾也少了,让大家看到了村干部为村集体发展出谋划策的积极性,干群关系变得和谐,人心也就凝聚起来了。”主管鸡场的村党支部副书记徐启东介绍,2024年,仅此一项村集体增收33万元。

## 第三招:盘活一片地

人心思齐,发展思变。童家村推出第三招:从解决历史遗留问题入手盘活资源。

2007年,村集体抓住园区开发建设的机遇,买下28亩土地。十多年来,除建了一栋钢结构厂房低价出租外,其余土地租给村民种金橘,现已近荒废。

“在寸土寸金的工业园区,优质资源低效使用是最大的浪费。”村“两委”干部形成了共识。经过沟通协商,28亩土地顺利腾空收回。

“吸取教训,这次一定要引进一家好企业,给村集体养一只会下‘金蛋’的母

鸡。”谢美珍带着村干部四处奔走。最终在辉埠镇政府的协助下,与“柚香谷”达成了合作协议。按照“柚香谷”的设计方案,由童家村负责建设标准厂房,“柚香谷”入驻技术研发、前端原料生产和冷库等部分产业链项目。

“项目落地后,我们计划在厂房屋顶安装光伏板,每年至少有100万元收入,这样一算,2025年集体经济收入突破300万元没问题,这是以前想都不敢想的事。”谢美珍感慨道。

从2017年的负债30万元到2024年的收入124万元,7年间,童家村集体经济不

断增长,村民是最大受益者。60岁以上村民的医疗保险费由村集体承担;80岁以上的村民一日两餐可免费到村幸福食堂就餐;对考上大学的孩子发放不同数额的奖学金……

“医保每年590元,村里帮我交,我不不用管。”72岁的村民徐和尚说,钱虽不多,但这是村集体发展后享受的一份福利。

中午11时,陆续有老人来到幸福食堂就餐。据了解,童家村80岁以上的老人有45位,春节后针对行动不便的老人,村干部将送餐上门。

汪晨云 葛锦熙 樊寒宜

## 「烂南瓜村」蝶变记

“以前我们村被大家叫做‘烂南瓜村’,现在村集体经济好起来了,村民的收入也增加了,日子越过越好……”说起村子的变化,磐安县大盘镇岭下村党支部书记周银宝一脸自豪。

走进岭下村,错落有致的房屋、漂亮的路边小景、一排排整齐的光伏板引人注目。“千万工程”不仅造就了美丽岭下,更带来了美丽经济。近年来,岭下村在和美乡村建设基础上,带动村集体、村民增收共富,完成自身的蝶变。

10多年前的岭下村却是另一番模样:经济落后,村集体经济负债严重,村民住着老旧房,守着自己的一亩三分田,日子过得紧巴巴。

2020年,新一届班子上任,怎样尽快启动老村改造,拆危房、建新房,加快完善基础设施、发展项目,带动“烂南瓜村”发展经济,成了新班子首要解决的问题。

在镇、村两级共同努力下,2021年,华电福新新能源公司光伏发电项目部分工程在岭下村落地,村集体与该公司签订20年、475亩荒地流转合同,每亩年租金500元,村集体每年合计增收23.75万元。近期还有约80亩土地流转在洽谈中,预计每年还能增收4万元。如今,光伏发电项目已成为岭下村助农增收的新引擎。

与此同时,岭下村投资50余万元,全面装修村里的物业楼。现代感的外观设计极具吸引力,不仅提升了整个村庄的形象,还为村集体增加了收入。2022年,经过充分的市场调研和推广,该物业楼成功对外出租,每年租金收入20万元,为岭下村经济发展注入新活力。目前,岭下村每年的村集体经营性收入达50万元。

此外,岭下村充分利用大盘镇抽蓄项目建设所带来的机遇,带动农户出租闲置房屋70多间,每年可为村民增加收入100余万元。

除了发展经济,岭下村还先后投入260余万元,在美丽乡村建设上持续发力。2017年,岭下村开始旧村改造,通过一系列改造工程,村庄面貌焕然一新,村民的居住条件得到显著改善。此外,村里还通过“微改精提”项目,在村内打造多个景观节点,提升村庄的整体“颜值”和吸引力。经过几年努力,岭下村于2022年成功创建为省级3A级景区村。

为更好地展现岭下村独特的文化底蕴,近年来,村里积极开展文化挖掘与推广工作。在村口设立了寓意着希望与重生的凤凰亭,在村尾建起象征着村民对美好生活向往的幸福亭。这两个亭子不仅是村庄的标志性景点,也成了村民们聚集、交流的重要场所。

“我们将进一步发挥村党支部的堡垒作用,规划建设金坑溪谷景区,加大乡村民宿和农家乐建设,把美丽乡村转化为美丽经济,走出一条岭下村的乡村特色共富路。”周银宝说。

陈冰冰 周佳爽

## 红杉林冬景如画

近日,台州市黄岩区长潭水库上垟乡李家洋村沿岸红杉层林尽染、景美如画,成为大家的热门打卡地。

袁杨军 摄

