

蹲点深一度

德清仙潭村： 借绿生“金” 智“汇”兴村

□本报记者 张雅萌

仙潭村，位于德清县莫干山北麓，村庄被群山环抱，是典型的山区村。

近年来，仙潭村依托独特生态资源，发展全域旅游，民宿、文创、农业等多产业融合，形成集群效应，实现了“人流”带“客流”、人力变财力、“民宿村”到“共富村”的华丽蝶变。2023年，仙潭村集体经济总收入达513万元，村民收入近6万元，直接经济收益超9000万元。

民宿“薪火”燃旺乡村经济

驱车驶入仙潭村，目之所及翠竹环绕，山溪潺潺，古朴村落依山傍水，尽显自然幽静之美。然而，在过去很长一段时间里，这里却是一个环境杂乱、交通不便、产业单一的落后村。

“曾经的仙潭村以毛竹粗加工、牲畜养殖等传统产业为主。”见到仙潭村党总支书记、村委会主任沈蒋荣时，他正在村史馆中为甘肃考察团讲解该村发展史。沈蒋荣回忆，当时村里青年纷纷外出打工，仙潭村逐渐成为“空心村”。

“千万工程”实施后，仙潭村从整治人居环境入手，开展厕所、污水、垃圾“三大革命”，关停生猪养殖，专项整治村内笋厂、竹拉丝企业，一系列措施还原了村子的“绿水青山”。随着第一批民宿投资者的进入，拥有临近上海、杭州等城市区位优势仙潭村，正式踏上了民宿产业的发展之路。

“2013年，我还在县城经营餐厅，接到不少外地投资者的电话，想以20年70万元的价格一次性付清租金，租下我的老宅。”沈蒋荣告诉记者，凭借多年从商经验，他嗅到了商机——相较于外来投资者需要承担租赁和改造费用，本地人不仅免租金，还能避免使用期限的限制，大大降低经营成本。于是，沈蒋荣返乡亲自设计改造老宅，区别于早期农家乐，他以“精品民宿”的定位配套了泳池、温泉、酒吧等设施，民宿一经推出便“一房难求”。“日均营业额超1.5万元。”沈蒋荣回忆说，随后越来越多的业主加入民宿行业中。

在沈蒋荣看来，仙潭村的民宿经济经历了从萌芽到爆发再到提质控量的过程。通过成立民宿协会、制定行业标准、开展技能培训等措施，仙潭村的民宿产业逐渐走向规范化、专业化、差异化。截至目前，全村已有民宿166家。2023年，全村乡村旅游总产值9000多万元，接待游客超15万人次。

人才“磁吸”智变乡村新貌

游玩碧坞龙潭、品尝农家小吃、介绍展馆展览……“在视频号、抖音等社交平台上，我以导游的身份带着大家游玩仙潭村。”今年以来，面对市场波动，沈蒋荣又玩起了“新花样”——借助互联网平台，定期发布短视频，向更多网友推介本村的山水景观、风土人情，以“流量”换“留量”。

仙潭村的活力离不开新业态的强力驱动，更离不开人才的回归与汇聚。沈蒋荣的经历不仅带动了民宿产业的兴起，更激发了年轻人返乡创业的热情。

“2019年的时候，看到村子的巨大变化，我决定放弃一直在外从事的外贸行业，回乡赶一波‘潮流’。”芷水·莫干山温泉民宿负责人徐朗跃告诉记者，“通过不同主题房型的设定，提供温泉等设施，我们把更多年轻化、个性化的想法融入民宿设计中去，用不同类型的服务吸引不同的消费群体。”

“在仙潭，有很多种‘可能’正在实现。”“95后”的北野咖啡馆主理人沈晓通表示，大学毕业后，他在当地政府的指导和家人的帮助下，于2022年初，租用了家门口废弃许久的厂房，开始经营咖啡馆，在当年“五一”期间就人气“爆棚”，成为莫干山有名的“网红打卡点”之一。如今，他和妻子再次利用天幕、篝火、烧烤等元素“引流”，在店外的树林搭建了“萤火虫营地”，吸引不少游客前来体验。

同样是“村咖”，仙潭美术馆一楼的野有咖啡馆主理人小赵则有自己的想法，“美术馆展览为前来度假休闲的游客提供了不同的娱乐方式，来到馆里看看展览、吹吹山风，有不一样的感受。”

“为了吸引更多人才，实现乡村产业的可持续发展，村里在2018年便创立大学生返乡创业协会，从项目设计到落地，为创业者提供政策咨询、技能培训、市场信息等全方位的服务和支持。”德清县农业农村局有关负责人表示，村子还与高职院校等建立合作关系，定期邀请专家学者来村授课，同时鼓励村民参加各类职业资格考试和技能培训，提升自身素质和技能水平。

眼下，大大小小的数十家餐厅、农场、咖啡馆、奶茶店相继开办，“百花”齐放。“仙潭村发展的重点，已从物的建设为主、迈向人的集聚，实现产业引人、环境聚人、服务留人。”沈蒋荣告诉记者，截至目前，已经有超过100名青年来到这里，在乡村的“舞台”上书写青春。



共富“引擎”绘就发展蓝图

春节期间，邀请村里80岁以上老人看戏剧、吃汤圆、领红包……仙潭村的传统活动“百寿宴”已经连续举办了8年。“村子富了，不能落下一个人。”谈及组织活动的初心，沈蒋荣感慨道，要让村里的留守老人也能感受到村子的变化。如今，活动从最初的20多家民宿参与，到现在有100多家民宿业主、返乡青年自掏腰包赞助，“百寿宴”已经成为该村的品牌活动之一。

眼下，在仙潭村，闹元宵、旗袍秀、幸福村晚、青年音乐节……层出不穷的文化活动，大大丰富了村民的精神文化生活。村党总支还发动村民组建了舞龙队、舞狮队、锣鼓队、篮球队、广场舞队等10支兴趣队；组织志愿者定期为老人、残疾人等上门理发、清洁、体检，为儿童举办兴趣班，进一步推动乡村的精神文明建设。

漫步村落，干净整洁的街道，大大小小的停车点，一户一景的美丽庭院，串起了一道美丽的“乡村风景线”。走进村中央银杏广场边的甲野书房·文杏里，书卷盈香、咖啡馥郁。在这里，除了看书、观展、手工、参会，还吸引了不少编剧、艺术家入驻，创作出电视剧《问天》、动画片《奇妙环游记》等一批优秀剧本。

“书屋虽处于村中，但其酝酿设计却源自德清县‘大仙潭’总体规划。”沈蒋荣介绍，民宿产业兴起后，仙潭村并没有局限于自身的发展，而是将目光投向了更广阔的区域。2022年，县文旅集团看中仙潭村创新创业、南路村野奢度假、四合村户外体育的特征，以“村集体出资源、国企出资金”方式，构建“一村一品”差异化格局，联合三村共同组建了莫干山仙之潭旅游发展有限公司（以下简称“强村公司”），形成优势互补、携手共赢的生动局面。

在强村公司的推动下，一系列农旅项目如甲野书房·文杏里、仙潭美术馆、莫干山大白熊国际营地等相继落地，未来农场、农场餐厅等正在筹划，在“住得好”的基础上再聚焦“玩得好”。目前，“大仙潭”区域已发展成为集休闲度假、文化创意、户外运动于一体的综合性旅游目的地，成立两年来，南路村、四合村的集体经济经营性收入分别增加10万元和83万元，三村共发展民宿260家。

“建设‘大仙潭’是推动乡村业态多元、持续繁荣的关键。”沈蒋荣表示，从本村抱团到“国企+3村”合作，仙潭村正加速融入区域共富大局，开启发展新篇章。

