

## 天台“下宅村”—— 集市新经济 点亮新乡村

4月16日，农历三月初八，是天台县白鹤镇下宅村集市日。

凌晨5点，从各地赶来的摊贩涌入下宅村，找到提前预订的摊位，搭棚子、摆货物，等待“赶集大军”的到来。两小时后，人流渐渐多了起来，摊贩开始吆喝，各种叫卖声此起彼伏。临近中午11时，大家结束“买买买”，满载而归，热闹的村庄归于宁静。

20多年来，下宅村坚持以“集市经济”激发“消费活力”，实现农业、工业、文旅三大产业比翼齐飞。2023年，村集体经济收入达120余万元，较2003年的3.7万元翻了五番。

### 打造“U型”集市经济带

下宅村在古时候就是交通要道，往来客商常选择此处的驿站乘凉、歇脚。明清时期，随着商贸快速发展，下宅古城市应运而生，商贩手提扁担，走街串巷。

新中国成立后，下宅村每逢农历三和八开设集市。每到集市日，方圆十里八乡的村民挑担拉车来到下宅村，在街道两侧摆摊售卖鸡鸭鱼蛋、瓜果蔬菜、衣帽鞋袜等各类产品。

2003年，下宅村“两委”班子以实施“千万工程”为契机，盘活闲置土地150余亩，打造商业街以进一步发展“集市经济”。经过20多年发展，该村集市从一条街发展到三条街，形成了贯穿全村的“U型”集市经济带，700余个摊位公开招租，带动村集体经济年均增收40余万元。随着集市规模越来越大、名气越来越响，还吸引了新昌、东阳、磐安等周边县（市）

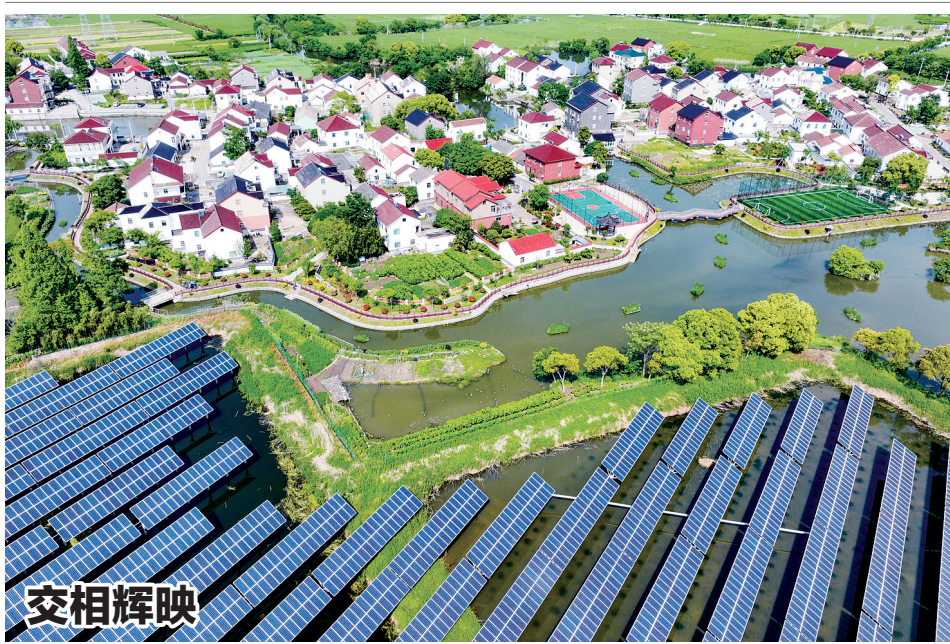
的人来此交易。集市高峰期，一天人流量达3万余人次。

丁小球今年78岁，身体健朗。农历三月初八集市日当天，她早早来到田里收割生菜，为摆摊作准备。“城里人都喜欢新鲜蔬菜，卖得很快。”依靠集市日摆摊，丁小球年增收超万元。

2020年，返乡大学生汪飞飞成为下宅村新任党总支书记兼村委会主任，此时的下宅村集市已是天台第一大集市，名气响当当。她的到来，为下宅村集市带来了“年轻范”——

首先，是管理团队年轻化。汪飞飞组建包括年轻党员、老年协会成员等在内的“老青结合”集市管理团队，并开发数字管理平台，将每个摊位的运营情况以数据、图像等方式呈现，便于有针对性地加强集市管理。

其次，是发展方向年轻化。集市



交相辉映

4月23日，在长兴县吕山乡雁陶村，一片片蓝色光伏板与村庄、河道、道路、农田遥相呼应，共绘出一幅和美乡村新画卷。近年来，长兴县坚持党建引领，积极盘活闲置土地，大力发展新能源产业，带动当地经济高速发展，形成了“山青、水绿、景美、人富”的全新格局。

陈海伟 摄

### 走好高质量发展之路

在下宅村周围，厂房林立，不少村民在家门口就业，褚女士就是其中之一。“离家近，平时小孩、老人都能照顾得到。”

从农业立村到工业强村，几十年间，下宅村走出了一条高质量跨越式发展之路。

“下宅村与城区相毗邻，交通便利。早在2000年前后，当时的村‘两委’班子就尝试流转土地，招引中小企业落地。”汪飞飞说。2020年，天台中德产业园下宅区块建设项目，则让该村工业发展迎来“二次腾飞”的机会。

在浙江银和智造有限公司年产50万套汽车轻量化关键铝合金零部件智能化生产项目建设现场，只见一

栋厂房已拔地而起。一旁，几台挖机正在挖土、挥土、平土，为第二栋厂房开工建设作准备。该项目占地73亩，总投资2亿余元，预计今年年底完成主体建设。“我们急需扩大产能，跟上新能源汽车市场的发展速度。之所以把项目落在这里，一是因为交通便利，二是因为园区内产业链完善。”浙江银和智造有限公司相关负责人孙伟兵介绍，项目2025年投产后，将带动400人就业。

今年2月13日，下宅村发挥周边工业企业集聚优势，成立台州市首家村级商会——下宅村商会，现有会员企业90余家。依托商会这一平台，下宅村联合永贵电器、天成自控等13家企业多次开展招聘活动，累计带动

村内200多人就业。

青年的就业问题得以解决，但村内仍有大量闲置劳动力，其中以老人、妇女居多。为解决这一问题，下宅村将村内一处闲置房屋改造成共富工坊，并与浙江明筑新材料有限公司合作，引入手工插花等来料加工项目，提供了20余个就业岗位。

“在这里工作时间比较轻松，工资按件计算，多劳多得。”褚桂萍今年52岁，有着多年插花经验，在共富工坊每天能挣百来元。

在汪飞飞看来，建设共富工坊是三方共赢。“解决了村内闲置劳动力就业难以及企业招工难问题，此外村里还能通过收取场地租金增加集体经济收入。”

### 点亮村民幸福“宜居梦”

从最初的“千村示范、万村整治”，到后来的“千村精品、万村美丽”，再到如今的“千村未来、万村共富”，20余年间，下宅村的变化与“千万工程”内涵演变的步调是一致的。

去年，下宅村以网格化管理为抓手，深入推进农村人居环境整治，全面提升村容村貌。“我们成立了10个村民小组，每组由一名党员干部任组长，实行‘门前三包’责任制。”汪飞飞说。

走进下宅村，道路干净整洁、河水清澈见底，房前屋后随处可见景观小品。塑造美丽环境只是第一步，把美丽环境转化为“美丽经济”才是硬道理。该村将一片杂草丛生的撂荒地改造成“舍宅趣野·一米田园”，引

入咖啡馆、户外烧烤等项目，开业前两个月便有2000余名游客慕名前来，创收20余万元。

“谁能想到荒地成了网红打卡地呢！不仅游客喜欢来玩，我们自己也爱来这散步、聊天。”下宅村村民褚天壮对村里的变化感慨良多。

村民幸福感的提升，不仅源于环境改善，还源于基础设施的日益完善。去年3月，为满足村民集中就餐需求，下宅村筹建“隔壁邻舍”共享食堂，从建设到投用仅耗时19天。“共享食堂由村里的老卫生院改造而成，村民平时也能在这操办红白喜事。”汪飞飞说。

庞阿姨在下宅村做了40多年五金生意，平时一人看店没空做饭时，

她就会去“隔壁邻舍”共享食堂。“食堂离我的店很近，走几步路就到了，里面的饭菜便宜又好吃。”庞阿姨说，共享食堂建起来后，别的村都很羡慕。

去年10月，下宅村又争取上级共建项目，投资1516万元，建设集亲子研学、商务会议、居家康养等功能于一体的共富大楼。“大楼一层为多功能宴会厅，二层为会议中心、电影院、办公区，三层为老年康养中心，建成投用后，‘隔壁邻舍’共享食堂也会搬到这里，原来的场地另作他用。”汪飞飞说。

村镇银行、村卫生院、白鹤幼儿园下宅分园……如今的下宅村俨然一副未来乡村模样。

张怡

## “领头雁”带来新蝶变

“村集体经济发展了，村民的‘钱袋子’鼓了，村庄也越来越美了。”日前，笔者来到江山市贺村镇溪淤村，不少村民相告，去年溪淤村村集体经济收入超160万元。

以前，溪淤村因经济薄弱、村级组织涣散等原因，是一个环境“脏乱差”的后进村。2013年，当过运输专业户、办过木材货场的企业主姜开原，当选为村党支部书记。

当上“领头雁”后，姜开原就下定决心，要带领村“两委”干部拧成一股绳，在发展村集体经济上下功夫，引领村民一同奔富路。

溪淤村地处贺村集镇中心，发展经济区位优势明显。“若要村里富，关键在思路。”姜开原认真总结了自己创业致富的经验，巧借贺村镇创建浙江省第一批小城市培育试点镇的东风，抓住贺村集镇规划建设契机，在镇政府和江山农商银行的帮助下，在贺村集镇的南街建设了38间店面房，用于村集体出租。之后，他还在村里建起4间店面房和一幢5层物业综合大楼。“依靠店面出租，村集体经济收入大增。”姜开原说，接着，村里又对村“木业小微园”进行提升改造，同时将闲置场地对外出租，通过盘活集体资源，去年村集体经济收入达160多万元，村民人均年收入达4万多元。

“村集体经济发展了，村民的‘钱袋子’也要鼓起来。”姜开原决定发挥村庄的区位优势，于是村里陆续出台了一系列优惠政策，因势利导鼓励村民开设商店、酒家、宾馆及超市等，又积极支持帮助村民办起木材加工厂、塑料管件厂、消防器材厂、绝缘厂等企业。随着多种有力措施的落实，溪淤村跃入了村民致富的行列。去年，溪淤村从事办厂、开店及务工的村民达800多人，占全村总人口的一半以上，且人人鼓起来了钱袋子。近几年，溪淤村结合美丽乡村建设，先后拆除旧屋七八十间，盖起新房130多幢。村里还先后投入资金，将3个自然村的主干道浇筑了水泥路，安装了路灯，道路两边种了不少苗木花草，又建了一条长达500多米的游步道，修建了2个公厕。如今，该村风景如画的沙洲公园成了村民健身休闲的好去处。

溪淤村先后荣获省级“红色根脉”强基示范村、省级民主法治村、省文化示范村、省商贾示范村等荣誉称号。

“从一季度的发展情况来看，今年，村集体经济收入有望比去年增加10%。”姜开原高兴地说到。

胡宗仁 陈金阳