

带领村民奔向共富路

——记安吉县青龙村原第一书记李培祥

□本报记者 唐豪

安吉县递铺镇青龙村曾经是一个默默无闻的小村庄。2021年，卸任安吉县递铺街道人大主任多年后，李培祥被安吉县委组织部选派到青龙村任第一书记。凝聚干群合力，带领村民富起来，成为李培祥到村后的首要任务。

“要多联系群众！”有着20年乡镇基层工作经验的李培祥深知，群众基础是顺利开展工作的重要条件。刚开始两个月，他马不停蹄走访乡贤能人、党员群众，确定了抓队伍、抓项目、抓规划的工作基调，提出了一条“党建引领、项目破题、双增有为”的工作思路。

“火车跑得快，全靠车头带。”李培祥明白，青龙村的发展关键在村班子、重点在支部、核心在书记。为破解青龙村发展难题，在班子建设方面，他深化“导师帮带制”，创新建立“五老工作组”“党员农家议事小院”“一五五、

九九”工作法，通过建立体制机制，激发乡村干部和村民的工作热情，凝成一股强大合力，有序推进村各项工作。下派第一年，李培祥带领村班子争取到资金160万元，修筑毛竹山村道，改造青龙桥，还为村里孤寡老人免费安装了空调，有效提升了村民幸福感。

“想要富先修路。”在李培祥看来，青龙村的发展受制于诸多因素，但最主要还是交通不便。“问题发现了，就要想办法解决。”李培祥说，他深知“大项目大发展，小项目小发展，无项目不发展”的道理，于是在相关部门帮助下，为青龙村争取到“生态修复、全域整治”重大项目，投资近3亿元。

随后，李培祥带领村干部起早摸黑，多次上门开展征迁工作，向村民耐心讲解征迁政策，笔记本上记满了密密麻麻的走访日记。李培祥和村班子成员真诚、务实的工作作风感动了广大村民，仅用时两个月，就完成了22家低小散乱企



李培祥(中)在村里检查。

业、244户农户、160穴坟墓搬迁等工作，农户签约率115%，超额完成预定任务，目前该项目正如火如荼建设中。

“今后，这里就是我们的高端养老基地。”在一片修缮精致的农房前李培祥说：“项目要落地，不仅要抓落实，更要把前期规划制定得科学合理。”于是，李培祥制定了“1+3”产业体系规划，“1”即做好2000亩白茶产业

提升文章，套种千亩香榧、500亩甜柿、500亩彩色森林，实现提档升级；“3”即因地制宜发展连片水田休闲观光农业、高端养老基地、1.5公里精品民宿带3个新产业。项目落地后，将有效提升青龙村宜居宜业宜游的环境，让村民在家门口实现四季就业。

如今，青龙村2500平方米的多彩农业服务中心一期已完成，配套产业粮工坊也已落成，

果工坊正在兴建，茶工坊已完成设计选址，16家民宿建设正井然有序推进，村容村貌显著改善，村集体经济收入也从2020年的10万元提升到如今的近百万元。

“青龙村每周都有新变化。”李培祥告诉记者，虽已卸任村第一书记职务，但自己隔段时间就会去青龙村看看，看看青龙村的点滴变化，畅想青龙村的美好未来。

游志深：智慧养蜂酿造“甜蜜”事业

“不折腾啦，下半辈子就安心在家养蜜蜂啦。”游志深是土生土长的泰顺人，早年从部队退伍后，先是上了军校，再去阿里巴巴成为早期员工，并且做出了成绩。2017年，他辞去在阿里巴巴的职务，回到家乡发展，养起了蜜蜂。



辞职回乡养蜂

“当时你在阿里巴巴做得好好的，为什么会辞职回家养蜜蜂？”面对这个问题，游志深说：“父亲身体不好是一个原因，还有就想为家乡做点事情。”他选择养蜂，刚开始家人并不支持，身边的朋友也不理解，但他很有信心。

“我当时觉得传统的养蜂方

式限制了蜜蜂行业的发展，还有就是很多蜂农销售渠道打不开，存在蜂蜜难卖的问题，所以我想通过养蜜蜂，来帮助和带动他们一起发展。最重要的是，泰顺生态环境好，有‘天然氧吧’的美称，发展蜜蜂产业大有可为。”游志深说。

其实，游志深对养蜂是个外

行人。第一年，他养了200来箱蜜蜂，到年底时只剩下20来箱，蜜蜂都跑光了，这给他浇了一盆冷水。于是，他到处找老师学技术，得知开化有规模化养蜂后，他马上去开化向当地一企业取经，一跑就是十几趟。2018年，他重新养了600多箱蜜蜂，这一年收获蜂蜜2吨多。

带领乡亲增收

养蜜蜂的技术没问题后，游志深就想着怎么帮乡亲们增收。在政府政策资金的支持推动下，游志深为低收入农户提供蜜蜂，同时让技术团队免费教村民养蜂。

2021年，南浦溪镇就有364

户农户跟游志深签订了合同，开始养蜂。游志深说：“这些农户多数是低收入户，一户10箱蜜蜂，一年可以增收1万元左右。另外也有几户是超过百箱的养殖户，一年下来收入也不错。”

游志深跟农户签订的合同

是两份，一份是技术服务合同，需要每年对养殖户进行免费的培训和指导，尽量减少蜜蜂减员，保证蜂蜜产量；另一份是回购合同，农户的蜂蜜自己能卖掉，可以自己卖，如果卖不掉，由游志深回购。

发展蜜蜂产业

这些年的养蜂经验，让游志深知道传统养蜂模式的痛点——查蜂难、辨别难和销售难。为此，游志深研发智能蜂箱，建设数字蜂场，推进蜜蜂产业转型升级。

数字蜂箱跟传统蜂箱不同，可以实时监测气温、湿度、蜜蜂进出箱的量、产蜜量等数据，在手机APP上就能查看，控制蜂箱温、湿度。“如果天气太热，蜜蜂会从蜂箱里跑出来，数字蜂箱解决了这个难题。发现气温高了，数字蜂箱就会自动关闭，然后风扇开启，

给蜂箱降温，这就解决了蜜蜂逃走的问题。”游志深介绍，目前他有两个蜂场使用数字蜂箱，由于每个蜂箱里的蜜蜂排数是一样的，所以使用数字蜂箱虽然没有提高产蜜量，但是可以减少蜂蜜损失，降低成本。

数字蜂箱的使用，可以连接网络，让蜂产品完全透明可视化，让消费者可以放心购买。也正是这样，游志深的蜜蜂认养系统才得以开发，目前认养人数已经超过千户。

如果只卖蜂蜜，产品太过单一，游志深和他的团队开始琢磨着开发蜂产品。在他的办公室里，能看到蜂蜜皂、面膜、唇膏、水果茶、牙膏、洗手液等和蜂蜜有关的延伸产品，另外还有蜂蜜酒系列产品。

游志深表示，接下来要推广这些蜂蜜产品，打通生态蜜蜂养殖到蜂蜜产品市场销售的产业链，为传统蜜蜂养殖业转型升级探索一条新路，树立蜂产业的标杆，助力乡村振兴。 蔡挺