

# 城与乡，双向奔赴促融合

## ——海岛地区推进乡村振兴的嵊泗实践

□本报记者 唐豪

当清晨第一缕阳光洒下，蓝天碧水在一抹金色渲染之下，将嵊泗县五龙乡田岙村披上了一层金色外衣，渔老大邵勇早早地来到自家渔船上收拾起来，迎接新一批游客的到来。

几乎同时，在嵊泗最东边——枸杞乡龙泉村的“沐云山舍”民宿经营者汤明明，每天都会在这个时候面朝大海发会儿呆，再开启新一天的忙碌。“‘沐云山舍’每一间房推开窗户就能看到蔚蓝色的大海，清晨都有一份独有的蓝色浪漫。”汤明明说。

……  
这样一幅幅生动、和谐、美丽的画面，是嵊泗持续推进“千万工程”最好的诠释。近年来，嵊泗以“离岛·微城·慢生活”为总基调，依托独特海洋海岛资源，厚植绿色发展理念，以和美乡村建设为抓手，先筑巢、后引凤，以融合的方式书写了“千万工程”的海岛新篇章。



青沙村

### 筑巢：完善基础设施 改善营商环境

驱车行驶在嵊泗县枸杞岛的北岸公路上，满眼皆是大海与青山，时而看到几处观景平台，不少游客正驻足拍照。更多的是一艘艘等待下海的渔船，当地人称之为“旱坞长城”，间杂着放有各类渔需物资的“收纳魔方”，共同组成了一条美丽的景观带。

枸杞乡副乡长张协告诉记者，这是该乡斥资2000万元，创新实施“一格一笼一船墩”制度的成果，既营造了景观，又提升了乡容与整洁度。

近年来，枸杞乡锚定公共服务和基础设施短板，有效整合海洋生态、产业特色、人文历史等资源，全力推进村庄环境整治、海岛供水系统改造等项目，推动全岛风貌迭代蜕变。

枸杞乡的做法，是嵊泗县提升海岛基础设施的一个缩影。该县五龙乡将“突击性整治”与“常态化管理”相结合，通过全民清洁日和创城攻坚战、净山行动等专项活动对各村环境卫生死角进行清理，使乡村人居环境实现了从局部美到全域美、从外在美到内涵美、从一时美到持久美的“蝶变”；菜园镇建立有效的环境卫生管理长效机制，开展垃圾分类、房前屋后卫生、农田整治成效等评比，全镇9个渔农村6个创建成省市级精品村，“邻海而居，近绿休闲”成为当地百姓和外来游客的生活时尚；黄龙乡因地制宜改善全域景观，精益求精，持续完善基础设施，同时盘活利用闲置资源，将集体厂房改造成养老服务中心及综合活动场所，使养老、文化等公共服务向乡村延伸……

嵊泗众多海岛都有得天独厚的生态优势。近年来，该县通过人居环境整治、基础设施提升、闲置资源盘活等方式，不断提升海岛乡村风貌，营造良好营商环境。“筑好巢才能吸引凤凰前来栖息。”嵊泗县农业农村局总农艺师彭红坤表示，县里致力于“内外兼修”，将自然环境、人居环境、基础设施等一体化提升，奋力打造海岛“全域美”新局面。

2020年以来，嵊泗县连续3年获评全省深化“千万工程”建设新时代美丽乡村（农村人居环境提升）工作考核优胜县，建成美丽乡村特色精品村18个，率先实现新时代美丽乡村全覆盖。尤其在2022年，该县还获得了全国清洁村庄先进县、全省新时代美丽乡村示范县等荣誉。



嵊山镇社区多功能运动场

### 引凤：引得八方来客 创新乡村业态

窗外即海景，门口是沙滩。2017年，返乡创业的五龙乡会城村村民张宇哲将自家农宅重建成民宿，当年创收30万元。此后，他扩大经营规模，增加餐饮服务，又盘活周边两幢农房，雇用多位村民。“家乡环境一天比一天好，不仅仅是居住环境，对我们来说，更重要的是营商环境。”张宇哲说，家乡成为了旅游热门景点，是他回乡创办民宿的一大动力。

除了“归乡人”，还有“新乡人”。3年前，邓文强从广西一路辗转来到枸杞乡，开启了他的创业之路。在此期间，他先后创办了一家酒吧、一家烤鸡店和一家超市，生意越做越红火，枸杞也成为了他的第二故乡。“这几年，岛上的基础设施变化很大，风貌也越变越好，希望能在这里一步步实现人生的小目标。”邓文强说。

筑巢方能引凤。除了吸引回乡创业青年和外地商户，嵊泗也获得了更多资源的青睐。今年以来，来自杭州的8家学校与嵊泗当地教育部门和各学段学校签订了“一对一”教育帮扶合作协议，将在管理机制、教师队伍、教学活动、学生发展、资源共享等多方面展开帮扶；在医疗上，5家省属医疗卫生单位，与嵊泗县人民政府签订组团式帮扶合作框架协议，计划通过“一院帮一科”的帮带方式，推动嵊泗海岛医疗卫生服务能力实现质的提升。

靠海吃海是海岛百姓的生活方式，只不过，现在跟过去相比，“吃”的方式发生了很大改变。以前只是捕海里的鱼，现在则从海岛独特的风景和魅力中获利。

近年来，嵊泗县有序推进大小洋山综合型临港产业岛、泗礁微城旅居岛、嵊山渔旅休闲岛、枸杞贻贝产业岛、黄龙石文化体验岛等建设，提质海洋旅游，深化定制游、跳岛游、研学游等模式，推动高端民宿聚落建设，带动全县民宿产业发展。全县主题民宿占比达35%以上，成功列入全省“浙韵千宿”试点县。2022年，该县通过统筹推进农旅休闲度假、特色渔业观光等功能业态，积极打造“嵊泗海钓”品牌，实现农林牧渔业增加值41亿元。

嵊泗县农业农村局局长王国平表示，这些年，嵊泗不断深化提升城乡承载能力，完善医疗、教育、休闲等公共服务设施，努力把海岛乡村打造成宜居宜业、生态休闲、农民富裕的新时代和美乡村。“现在海岛乡村的人气旺盛、业态多元，希望成为更多年轻人、新嵊泗人的创业热土。”王国平说。

### 融合：转化改革红利 激活美丽经济

改革是打破城乡壁垒的重要手段，也是强村富民的一条好路子。

在嵊泗，渔农村“三权分置”为美丽海岛建设增添了一抹亮色。枸杞乡积极探索“国资+集体+农户”模式，统筹村集体资源要素，创新引进社会资本，不断发挥政策效力，激活海岛活力。记者了解到，该乡干斜村通过强化基础保障、开展多种经营、带民增收致富，村集体经营性收入从2021年的15.07万元跃升至2022年的56.8万元。

在试点基础上，嵊泗县将改革逐步在全县推开。花鸟乡设立闲置农房租赁平台，对区域内所有具备利用价值的闲置农房，按照市场价格统一租赁、收储和管理，投资者通过租赁平台，自由挑选房屋成为“房客”，村民利用自家闲置农房当起“房东”，实现资源要素的双向流动。

目前，该平台共收储200多套农房，已发展民宿68家、餐饮26家、海鲜干货经营店3家、零售店5家、旅拍工作室1家。

改革激活了乡村活力，让更多百姓分享到了发展红利。“家人们，欢迎来到‘鱼虾满仓’直播间。今天给大家带来的是深海大黄鱼、梭子蟹、泥螺等海鲜……”五龙乡一家民宿店老板傅一琪正在直播镜头前忙碌。如今，越来越多的民宿经营者开启了直播带货，有效解决了相关从业者闲暇时间收入不稳定的问题。

如今，美丽经济已然成为嵊泗县深化“千万工程”、积极探索乡村集成改革的美好成果。王国平告诉记者，目前，嵊泗县90%以上闲置农房开发盘活后用于发展渔农家民宿，通过深化“民宿+”文章，积极开发“民宿+休闲咖啡”“民宿+海鲜美食”“民宿+健康运动”等多元业态，延伸民宿产业链，构建起集风景、风味、风情于一体的乡村休闲产业链。2022年，全县盘活闲置农房800套，面积超16万平方米，实现渔农村经营性收入5204.08万元，增加农民财产性收入户均达20万元以上，城乡居民收入倍差由1.48:1缩小至1.45:1。

现在的嵊泗，改革和融合恰似一对“孪生姐妹”。“我们依托独特海岛村庄资源，通过改革和融合发展，不断把生态红利转化为发展动力，释放出多业并举、多元融合的发展新动能。”嵊泗县副县长张树旗说。



左岸公路新观景台

