

临安指南村： 打造全国乡村运营标杆

春日的杭州市临安区太湖源镇指南村，掩映在花的海洋中，不少旅行团组队而来，大家逛古街、买农货、做手工，或在池塘边静静享受春光美景。

“很快就要有一个投资2亿元、占地200亩的民宿落户指南村，这将是指南村100多家农家乐、民宿里体量最大的一家。”指南村党支部书记、村委会主任邵华峰说。

近年来，在乡村运营团队的运营下，靠秋景出圈的“网红村”指南村从“一季红”变成“四季旺”，去年游客量60多万人次。“我们村一年四季都不差人气，如何让‘流量’变‘留量’，是我们眼下聚焦破题的方向。”邵华峰满怀憧憬。

农家乐升级为民宿

“每年下半年是我们客流量最大的时候，单日最大客流量有2万人次，农家乐、民宿入住率达到70%。”邵华峰说，经过杭州临安太湖源生态旅游有限公司多年的运营，指南村已打破了人们印象中只有秋天才值得去的刻板印象。

指南村现有213户常住村民，其中近半数在村里开了农家乐、民宿，成为村里农旅产业的最大支柱，去年村民80%的收入来自旅游收入。

如何让“过路客”成“过夜客”？指南村村委会牵头成立了民宿协会，组织培训有意愿经营农家乐、民宿的村民，围绕延长游客停留时间研究对策、分享经验，提高从业人员整体素质、提升服务品质。

村民余军涛在乡村运营师周静秋的建议下，带头将农家乐改成了民宿。“我们家以前利用自家的老房子开农家乐，一年营业额60



多万元，觉得蛮不错了！去年，在第三方运营公司指导下，花了半年多时间进行翻修，粉刷外墙，置换高档家居，把农家乐改成了民宿。去年秋天仅3个月，营业额就超过60万元。不服不行！”

看到余军涛尝到了甜头，村民

改造农家乐提升民宿品质的积极性大大提升。如今，全村已有民宿30家。邵华峰提及的高端品牌民宿，则是去年太湖源镇政府招商引资引进来的新项目，建成后将进一步丰富指南村的旅游业态，吸引更多中高端消费群体。

深挖千年古村文化

周静秋这两年为指南村引进了网红打卡点“幻影指南天空之境”、南山南露营基地等项目，围绕大地景观、农耕体验、“七古”文化等资源设计了3条打卡线路。通过丰富业态，指南村村民的收入也成倍增长，如今已达到人均6万元/年。

要把“流量”变“留量”，一定要让游客体会到由建筑和人文共同构成的村庄魅力。“作为一个千年

古村，指南村从来不缺文化内涵。村子现在的旅游业态已基本饱和，接下来我们要做的是对文化内涵的挖掘。”深耕临安文旅24年的周静秋表示，将深挖指南村古姓、古塘、古树、古祠、古庙、古宅、古墓“七古”文化，系统培训村民上岗，做活“指南十八碗”招牌；组建40人的太平灯舞团队，重现非遗文化。“传承乡土文化，可以将村里的剩余劳动力动员起来，让村民都有

事做、有钱赚。”目前，有意参与“指南十八碗”和太平灯舞团队的村民已经开始报名。

“我们希望将指南村的成功运营模式复制到太湖源镇乃至整个临安区的乡村运营中，与太湖源景区协同发展，力争将指南村打造成全国乡村运营的标杆。”身兼临安区旅游协会副会长的周静秋对指南村的未来有着更高的期许。

彭慧 吴浩

柯桥安华村： “师爷菜园子”拓宽共富新路子

宽敞明亮的玻璃大棚内，数十排“空中廊道”平行延伸，廊架上一株株樱桃番茄生机勃勃。“这是我们新引进的‘共富苗’，预计一年能为村集体净增收100万元以上。”绍兴市柯桥区安昌街道安华村党委书记、村委会主任寿新灿踌躇满志地说。

近日，安昌街道组织100余名党员以及安华村的干群，合力在占地7亩的果蔬大棚内栽下8000余株番茄秧苗。该果蔬大棚采用数字化管理，一根根白色细管通过廊架插入每一株秧苗的土壤中，实现自动浇水、施肥；科学设计的四层顶棚及两侧的雨帘、排风扇等有机组合，可智能调控大棚内的温度、湿度。据项目合作方浙江大学生物系统工程与食品科学学院教授袁鹏程预估，一个半月后，樱桃番茄就能结果、开始采摘，采摘期长达8个月，每亩年产量最高可达1.5万公斤。

寿新灿笑眯眯地掰着手指数算：“今年是第一年，对产量期望值不能太高，就算打个对折收入也很不错。”

为引进适合安华发展的现代化农业项目，寿新灿

和共富指导员陶招贵费了不少心思。背靠安昌古镇，村里一半以上土地种植蔬菜，安华村给自己的定位是：古镇后花园、“师爷菜园子”。近年来，村里积极打响“蔬香安华”特色品牌，寿新灿、陶招贵一有空便到专业院校和农业特色地区考察。去年，两人偶然发现了果蔬大棚项目后，如获至宝，迅速与学校对接洽谈，并回村落实土地、申请立项和资金。

沿着果蔬大棚所在的上方山大道往西，七彩油菜花田色彩斑斓，花香扑鼻，引得游人纷至沓来，这是安华村2019年从中国农科院引进的项目，如今已成为柯桥网红打卡点；再往西走，油菜花田间隐匿了两处旧厂房，今年，安华村计划将这两处村级物业收回来，打造集酱制品制作体验、加工、销售于一体的非遗传承基地。

寿新灿说，今年，安华村被列入柯桥区第三批创建省级未来乡村名单，正在加强村庄基础设施建设，实现景村融合，“去年村集体经济收入280万元，今年预计可达400万元左右。”

杜珊珊 童滢滢

磐安岭干村： 婺江源头的美丽乡村

电路改线、挖沟埋管、手工墙绘、卫生整治……近日，在磐安县尚湖镇岭干村，镇、村党员干部群众齐心协力，全力开展美丽乡村建设。

走进岭干村，只见周围群山环绕、层峦叠嶂，景色秀丽。废弃的柴房、烟囱熏黑的墙面被画上了精美的墙绘；街角巷落处建造了带有龙虎大旗文化的民生议事亭；随处可见的竹篱笆、竹编画与周边景色相得益彰，展现了独特的田园风光。

岭干村曾经是一个环境杂乱、设施落后的“后进村”。近年来，岭干村抓住省3A级景区村创建机遇，以农村人居环境整治和村级文化休闲广场建设为重点，稳步推进美丽乡村建设，实施净化、绿化、洁化、亮化、美化“五化”行动，全方位推进“美丽岭干”建设。村庄通过开展“庭院环境卫生先进评比”活动，让村民积极参与环境卫生

整治，取得了显著成效。

“美丽乡村建设让村里有了大变样。”不少村民对岭干村“旧貌换新颜”竖起了大拇指。2022年，岭干村还在村综合楼建起了婺江源书吧，打造了岭干村数字非遗文化礼堂，极大地满足了村民的精神文化需求。

岭干村是前往风崖谷景区的必经之路，依托毗邻景区的地理优势，全村发展了近20家农家乐。村党支部书记倪国杨说，乌岩古道附近500多亩原生态杜鹃花即将盛开，村里计划在百花潭打造一个露营地，吸引更多游客前来游玩赏花，构建新的经济增长点。

“把岭干村建成一个宜居宜游的共同富裕标杆村是我们全村人的希望。”倪国杨表示，接下来，村里将借助景区村和非物质文化遗产特色村优势，将现有生态、文化资源转化成丰富的旅游资源，为提高村民收入增添新动力。 马聿晖



高山梯田油菜花开

日前，仙居县朱溪镇杨丰山村2000多亩油菜花在层层叠叠的梯田间竞相开放，金色花海与白墙黑瓦的民居相映成趣，勾勒出一幅山村春景图。 陈月明 摄