

村集体经济年收入从十余万元到3500万元,90%村民住进“小别墅” “金牛奖”得主张胜荣的“治村之道”

张胜荣有点忙。
3月初的一天午后,几经邀约,终于在台州市黄岩区南城街道山前村文化礼堂里见到了刚开完村“两委”班子会议的他。
“事情太多了。”一落座,他就聊起村子里的事,“这几天,村里从省农科院引进的20亩七彩油菜花开得很好,成了小有名气的网红打卡点。正商量着怎么好好宣传推广一下。”

“水窟塘”变身“别墅区”

张胜荣在家排行老二。多年来,父亲带领他们兄弟三人经营着一家名为南荣工贸的塑料日用品企业,产值一度是南城街道企业前三甲。
家族企业蒸蒸日上,但彼时的村子发展却不太理想。虽然地处黄岩城乡接合部,区位优势明显,但村里环境脏、乱、差,村民住房紧张,不少人一家三代蜗居在老房子里。
作为土生土长的山前人,张胜荣心有触动,决心为村里做点事情。在父亲的支持下,他放下家族企业的销售工作,于2008年当选为村委会主任,投身山前村发展事业。
“当时,村里呼声最高的是改善住房。”张胜荣回忆,2009年,恰逢黄岩区启动农房改造项目。在街道和村“两委”的积极争取下,山前村最终获批608间农转用土地指标。可随之而来的征地及改造费用远超村集体经济承受能力。
于是,张胜荣以个人名义担保,带领村里20名党员为集体贷款650万元,改造完后的宅基地以每间9万元的价格,由村民根据家庭人口数认购。首批108户村民实现了“小别墅”梦。
值得一提的是,山前村面向村民的宅基地价格至今保持不变。不仅如此,在农房改造过程中,张胜荣力排众议,坚持将电线入地及管道煤气入户等设计考虑进去,这与后来的未来乡村规划理念不谋而合。
“当时村里不少人甚至我父亲都持反对意见,说本来就贷款搞建设,这样要增加不少成本。”张胜荣说,“但我坚持要做就要做好。”
治村解题,巧劲少不了。这期间,为了更好地说服村民,张胜荣没少琢磨。既

张胜荣是山前村党委书记、村委会主任、村经济合作社社长。自2008年担任村委会主任以来,他一心扑在村务上,带领山前村闯出一条民富村强的路子。
山前村从曾经的脏、乱、差“水窟塘”变成现在90%以上村民住进“小别墅”的“别墅区”,先后荣获全国乡村治理示范村、浙江省首批城乡社区治理和服务成绩突出单位、浙江省美丽宜居示范村

等荣誉。张胜荣也先后获评省千名好支书、省级农村社区工作领军人才、省兴村(治社)名师、全省城乡社区治理和服务成绩突出个人、省担当作为好支书、全国优秀城乡社区工作者等荣誉。
今年初,他又捧回一项新荣誉——2022年度浙江乡村振兴共同富裕带头人“金牛奖”,他也成为黄岩区首位获得该奖项的人。



张胜荣(右一)与村干部商量村务。

连日来,在嵊州市长乐镇开元村的田间地头,“90后”姑娘周丹身着宽松的卫衣、舒适的运动鞋,头戴一顶遮阳帽,熟练地操纵着新入手的大功率耕地机,为1100亩早稻播种做足准备。

轰隆隆的马达声打破了乡村的宁静,也唤醒了周丹心中那片“希望的田野”。

很难想象,从容、干练且深耕家乡沃土的这位“新农人”,曾是一名驰骋海内外市场的外贸人。两年前她毅然返乡,与种粮的父亲一起投身现代农业。

“种粮很辛苦,但我父亲一直不愿意放弃。我也觉得干农业大有可为,所以就回家,和他一起干。”周丹自信地说,“两人一起种粮,肯定有‘1+1大于2’的效果。”

如其所言,返乡后,周丹创立嵊州市周丹家庭农场,和父母分工配合,“我负责现代农机、对外交流,父亲负责传统种粮技术,母亲主要管理家庭农场。”

周丹深谙创新是农业发展的源头活水,为改变“面朝黄土背朝天”的传统种田模式,周丹自学现代农业技能,尝试引进无人植保机、大功率拖拉机等新型农机,并探索科学管田。

“现代农业要发展,肯定需要升级机械设备。”和传统种粮大户有所不同,周丹希望运用新技术,探索播种、育秧、收割、烘干等种粮全流程机械化,以此种出更优质的稻谷。

经过摸索和努力,2022年,周丹和父亲一起生产的稻米荣获“嵊州好稻米”称号。

眼下,周丹还忙着筹备建设“叠盘暗出苗育秧中心”。她说,以后秧苗不需要再到外面购买,只要借助自动化流水线,在家门口能实现从添土、洒水、播种到覆盖、叠盘、出苗的现代育秧,“还能为其他粮农提供秧苗”。

今年年初,嵊州市推出多项种粮补贴政策,新增财政资金1000万元用于种粮直补。其中,对“种植早稻继而种植连作晚稻”“提高粮食复种指数”的种粮大户给予特别支持。

人勤春来早,耕种正当时。得益于种粮新政,今年周丹家又扩大了水稻种植面积,对未来更是充满了信心。

项菁



周丹操纵无人机为稻田喷施肥料。

村集体经济的“三桶金”

贷款经历让张胜荣意识到壮大村集体经济的重要性。
“当时的村集体经济收入主要是菜市场一年十余万元的租金。”张胜荣的第一步,从改造菜市场着手,收回原本散落在外的临街商铺,将原本一层的菜场改建成两层。面积扩大、修葺一新的菜市场年租金瞬间跃升至上百万元。“这可以说是山前村的‘第一桶金’。”张胜荣说。
极具经营头脑的张胜荣不满足于此。2012年,一次偶然的机会,他得知黄岩区多家4S店面临搬迁选址。“到山前

来!”张胜荣及时抛出“橄榄枝”,腾出了30亩村留地,引进3家汽车4S店落户山前。仅这一项的租金,每年为村集体创收300多万元,这成了村集体的“第二桶金”。

2016年,台州市委市政府发布《促进小微企业健康发展的意见》,引导和鼓励小微企业进园区。极具敏锐嗅觉和经营意识的张胜荣再一次觉得“好机遇”来了。彼时,原山前村和官庄梁村经行政村规模调整后组建成为新的山前村,原官庄梁村有一块未利用土地。“黄岩塑料模具行业发达,众多中小微企业进工业园区是大势所趋,山前村上马小微工业

园区项目大有可为。”

2018年10月,小微园区项目正式启动,2021年5月建成投用,先期就吸引了26家企业入驻,年租金2600多万元。“目前,入驻企业已达30家,随着疫情影响逐渐退去,今年企业发展势头旺,园区厂房租赁供不应求。”张胜荣笑着说,“建设小微工业园区是山前村发展的大事件,更是村集体分量最重的‘第三桶金’。”

如今的山前,“小别墅”鳞次栉比,文体设施一应俱全,村集体经济年收入超3500万元,村集体资产达7亿元,村民人均年收入6.2万元。

引路全靠党支部

在农村,要成事,往往需要带头人。当年,不少村民推选张胜荣做村委会主任,就是觉得他有头脑、能干事。事实证明,张胜荣不负村民所望,带领山前村走上共同富裕路。
“村子要长远发展,光靠个人单打独斗肯定不够。”操持村务一段时间后,张胜荣对村子的发展有了更深层的思考,“抗战时期,黄岩县委机关曾坐落山前村。红色应该是山前发展的最亮底色。”为此,张胜荣将党建引领作为村子发展之魂。
在他的牵头下,山前村和经济相对薄弱的山后村、义新村、墙洋村等结对开

展土屿党建联建,实现塑料制品产业转型,全力推进土屿山修复工程、土屿山文化公园建设等重点项目。“有了这个平台,我们可以学习山前村的先进经验,带动村庄发展,实现共同富裕。”南城街道墙洋村党总支书记、村委会主任张锋说。
在村内治理上,张胜荣提出“党员联系户”制度。“我们要求一名党员联系六七户村民,双向选择,让关系好的、方便说话的结对。村里遇到重大事项、决策或工作需要推进,这些村民就由该名党员负责联系做工作。”张胜荣介绍,“2017年黄岩劳动南路南延山前段工程拆迁,涉及120户村民,区政府给了村‘两委’一

个月时间做工作,通过‘党员联系户’制度,山前仅用12天就完成了任务。”
山前村还将党支部建立在网格上。山前村企业众多,外来人口往来频繁,管理难度大。“山前村划分了3个大网格、20个微网格,党员和网格员联动,协调配合,每天走访摸排网格内有无矛盾纠纷或安全隐患。”张胜荣说,“疫情防控期间,通过‘党员+网格员’,山前的人口流调精确及时。”
对于党建引领这一剂治村“灵药”,张胜荣有句顺口溜:“车到山前必有路,引路全靠党支部”。

崔旭川