

萧山十八村：茶果融合奏响共富乐章

一山一江，合为两带，共品茶果香。

杭州市萧山区所前镇，因明朝时西小江畔的18间盐监所而得名。境内丘陵逶迤、山环抱碧，18个自然村沿青化山串联起沿线杨静坞省级森林公园、杭州生态园、杜家杨梅山、天乐水库、杭甬运河、十八村茶果体验区等景观节点，形成一条宜居宜业宜游的环山乡村长廊。

它亦是杭州重要的茶果产地，有着传自唐朝的丰饶“家业”。从“早春第一果”樱桃到秋日“果中王”板栗，四季不断的农业布局，统筹整合全域的产业与林果资源，依托多个现代农业示范园，造就了“千亩茶园、万亩果园”的广阔格局。

如今，源远流长的“茶果之乡”，展露着江南的富庶与优美，正朝着“一山两带”下的美丽经济进发。十八村的共富故事，就从茶果开始，融入了山水间……

千亩樱桃连成片 基地孕育共富果

整齐划一的连栋大棚，全部实行规模化经营。所前镇祥里王村，有2000亩樱桃种植基地。在这里率先实现“樱桃自由”的，是从事农业40多年的钱水明。

曾经，他是当地有名的养殖大户。后来，他调整赛道重新出发，以个人奋斗样本带动沿山十八村上千户村民规模化种植樱桃，打响了所前镇樱桃品牌“依春红”。

据钱水明介绍，百年前，樱桃就是这里的茶果“成员”之一——“门前屋后经常能见到，只不过都是零散分布。2000年前后，蔬菜、苗木、养殖业等还是农村的主流，直到发展美丽经济的新风，吹到了乡野。”

效益高，又能观赏又创收，是钱水明选择樱桃的原因。钱水明种植了200亩连栋大棚樱桃。虽说第一年就取得了较好的收益，但他很快注意到，单一种植樱桃的局限性——采摘期不超过一个月，翻修大棚加上施肥、修剪的养护工作却要持续一整年。

如何利用等待收获的空当增收？钱水明追加了200亩土地种植草莓、葡萄、柑橘、小番茄、羊角蜜，



拉长“春日限定美好”的保鲜期。此外，在那个营销意识普遍欠缺的年代，他还想到了举办樱桃节引流。

9年前，首届“依春红”樱桃节成功举办，采用免费赠票的方法赚吆喝。最热闹的时候，他的樱桃园一天涌入两三千人。采摘、游玩、农家乐……无数的可能从这里开始。火爆的樱桃生意也点燃了村民心中的小火苗，纷纷来找钱水明请教“致富经”。2017年，他送给村民2000余株樱桃树，并对接省农科院专家

搞技术培训，帮助更多人走上共同富裕路。

樱桃在村里广泛铺开，萧山区樱桃产业农联合也顺势成立，钱水明当选为理事长。今年农联合最大的动作，就是与镇上新引进的明康汇农产品生鲜供应链签订合作协议，保障了稳定的收购途径。

蔬果种植的“优等生”祥里王村还积极探路，挖掘樱桃在休闲观光、现代化生产上的潜力，鼓励更多人加入这红红火火的共富产业中。

政企牵手茶果香 利民增收送万家

不缺产品缺品牌，不缺硬件缺渠道，是农村发展面临的普遍难题。明康汇生态保供项目就是在这样的条件下，落地所前镇的。它的到来，补上了“茶果之乡”从基地到市场的重要一环。绵延千百年的茶果经济由此张开怀抱，走向杭州乃至全国。

这是一场双赢的选择。具有10年生鲜供应链经验的明康汇，看中的是所前镇的交通区位优势——靠近03省道、东复线，设有杭州铁路货运南站，并且随着去年杭金衢高速所前出入口顺利通车，机场、城市核心“半小时交通圈”成型，来自所前生鲜仓的冷链农产品可以快速送往金华、绍兴、嘉兴、湖州等地；今年，

串联沿山十八村的来娘线全线提升，当地四季不断的茶果资源又丰富了企业货源。

2021年，明康汇在萧山所前、临平塘栖分别建设生鲜仓储库后，服务范围从浙北市场扩展到长三角。同时，通过“自有+合作”双基地，企业与各村合作社紧密联系，统一收购杜家村和李家村的杨梅、三泉王村的“红心李”等，形成了生产、加工、配送、质检、销售一条龙的全产业链。

祥里王村的明良樱桃园就是合作基地之一。经过严格把关，“依春红”价格从原来的40元/公斤抬升至80元/公斤，增收效果明显。

总之，地里适合种什么，企业帮

忙卖什么。项目落地还为镇里增加了2500个就业岗位。对此，所前镇同样投桃报李。“来的时候园区里现成就有仓库，我们加以改造就能使用。政府在员工配套住宿、子女教育等问题上也尽心尽力，消除大家的后顾之忧，这是一种相互成就的共同富裕。”明康汇物流中心负责人施春锋说。

当前，明康汇正在推进智能化中央厨房项目，利用完备的产业链条，将源头直采的新鲜肉菜，加工成营养餐、净菜、半成品、预制菜，供应机关、中小学、老年食堂等场所，希望在构建“智慧生鲜生态圈”的同时，带动杭州生鲜供应链向标准化、数字化转型升级。

数智赋能促融合 党建引领路向未来

全国示范性老年友好型社区、浙江省美丽乡村特色精品村、浙江省善治村、杭州市数字乡村样板村……身为杭州首批共富带十八村山水画廊上的共富村，三泉王村有许多“光环”，涵盖了环境整治、乡村治理、产业发展、民生保障各个方面。

作为所前镇全面发展的“尖子生”，山林中的茶果经济也是三泉王村共富的开端：三月李花满山雪，九月柿子红如火，还拥有1500亩茶叶基地及随园农旅综合体、熊二多肉基地等一众农旅项目。2021年，三泉王村农村居民可支配收入达到3.6万元，村集体可支配收入260万元。

“这几年变化太大了，以前路又窄又破，现在柏油路通到家家户

户。”土生土长的村党总支书记王海勇感慨道，“所以说路要踏实干出来，还要先行探出来。”现在，他有个五年建设规划，分为“秀水”“拓山”“精田”三大行动。

首要的就是整合资源、明确方向。比如，建设7公里环山游步道和5公里茶园采摘带，使整个村庄路网交通以及3500亩山林和村北300多亩田园、近100亩水域全部串联；根据“九歪十八弯”各自的生态特点，规划茶果种植、野外拓展、休闲康养、文创等产业，把村子从风景秀美的AAA景区村推向农旅融合发展的AAA旅游景区。今年10月，国家级登山赛事将在三泉王村举办，吸引了21个省（区、市）的700余名选手报名参赛。

数智赋能是融合发展的一大亮点。三泉王村携手阿里团队，结合数字乡村建设要求，设计了智汇中心“五化十场景”，包含共享菜园、生态保护、基层治理等内容，给村子装上了一屏统揽的数字大脑，又一次担当了发展路上的先行者。

而茶果之乡的下一程在哪？所前镇分管农业的副镇长高卓超抛出了“党建、品牌、文化”三个关键词，“目前党建引领下的农产品联盟已成立，不仅利于全镇的品牌输出，也更容易联系专家教授与乡贤，长久发放惠农保险，建设创客基金。最后，经济的落脚点还得是文化，我们也期待能完成茶果经济到茶果文化的转变。”

马梦妍 郑承锋 李忠

婺城开化村：强村有路 富民有方

“现在村党支部的作用越来越大，村干部的服务意识更强了。”走进金华市婺城区蒋堂镇开化村，村民称赞之声不绝于耳。近年来，开化村党支部强班子带队伍、找路子促增收、解难事办实事，用实干显担当，用汗水赢真情，把昔日普通的小村庄建设成了富裕、文明、幸福的现代化新农村。

今年，开化村还获评金华市美丽乡村示范村。

补“钙”聚能强基础

“村干部有责任心、能力强，村民有难处就能及时解决。”谈起村干部的变化，有着14年党龄的村委会副主任徐樟通这样说。

开化村的发展历程中有一条经久不变的秘诀，那就是始终把建强基层党组织摆在重要位置。每年通过远程授课教育、外出观摩学习、与邻近村交流经验等方式，抓好村干部培训，开阔眼界、提升素质；落实联村干部“传帮带”机制，帮助村干部强思想、提能力、转作风；开展“党员示范责任岗”“党员承诺践

诺”等活动，切实发挥党员引领示范作用。

此外，村“两委”还借助各事业单位、国企、社会团体来“莲”廉文化馆参观之机，征集大家对开化村建设的意见建议，截至目前收集建议良策21条，成为乡村治理的宝贵财富。

“每周一上午集体学习日成了我们的惯例，在联村干部的带领下，对政策进行学习、对工作进行梳理、对任务进行明确，保证了我们思路清晰、目标明确。”徐樟通说。

强村富民谋发展

近年来，开化村“两委”借助村庄地理位置优越、交通便利的优势，通过村集体投资的方式，先后办起了木材市场、砖瓦厂、综合楼，从最初的村集体经济只有30万元，到如今每年增收达300多万元。

“以前村里60岁以上老人每月只领到5元钱的福利，现在60岁以上老人每月能领到100元，80岁以上老人每月能领到150元。”村民周师竹说。

随着村集体经济的壮大，返乡村民、外来务工人员也逐渐增多，村里各项基础

设施建设日渐完善，美丽乡村建设如火如荼。村“两委”还大胆尝试产业转型升级，历时一年半，将生产模式落后的老旧砖瓦厂改建成了婺城区首个亿元农村集体经济项目（浙江交通智慧产业园）。

“推动传统产业智能化、建设先进制造业基地这条道路，不仅可大幅度提升村集体经济，增加村民收入，推动乡村振兴，更能辐射周边吸引外来客商，提供就业岗位，促进共同富裕。”开化村党支部书记周英花指着眼前这片商品楼，无限憧憬。

服务群众得民心

“我和老伴今年都90多岁了，这辈子做梦也没想过还能住上新房子。”周登贤老人拉着联村干部的手，感激之情无以言表。

原来，周登贤老人原先住的房屋被鉴定为D级危房，由于家庭缘故未能及时修缮。每逢刮风下雨，担心老人安危的联村干部就成了二老的“子女”，轮流蹲守在老人家里。为了让老人住得安稳、睡得踏实，联村干部和村干部以最快的速度为老人修好屋子。

群众需要在哪里，工作就延伸到哪里。今年以来，开化村从村集体经济收入中拿出100万元建设新卫生服务站，争取资金10万元升级儿童之家，投入30万元建成

“善美讲堂”，拆除D级危房11处，化解矛盾纠纷9次，完善政策处理11项……通过系列实招，村民的满意度和获得感不断提升。

“党的好政策给我们带来了好生活。”老党员周伟儿感慨，“我也会继续发挥党员先锋模范作用，把家乡建设得更美好。”

“今后，我们要在巩固拓展脱贫攻坚成果、全面推进乡村振兴工作中抓重点、补短板，让村民的口袋更鼓、生活更美好。”开化村党支部第一书记陆献跃说，下一步，将围绕产业兴旺、生态宜居、乡风文明、治理有效、生活富裕的美丽乡村目标持续努力，打造共同富裕的村级样本。

彭丽莎 陈露