

“菜王”王正伟

3月21日8时许,在龙游王正伟家庭农场的大棚里,七八名工人正在栽种甜瓜秧苗。“这是浙江大学和衢州市农林科学研究院安排的甜瓜新品种展示试验项目,大家一定要注意栽种质量。”一位身材中等皮肤黝黑的中年男子在一旁不时地提醒大家。他叫王正伟,是这家农场的负责人,也是龙游名副其实的“菜王”,拥有300多亩蔬菜种植基地。

虽说学历不高,但王正伟很爱钻研,如今,他不但是一位高级农民技师,还是衢州市农林科学研究院的一位特约研究员。说起自己的创业心得,王正伟说:“爱拼才会赢”。

|| 诚信赢得好口碑 ||

王正伟 1976 年出生在安徽省阜阳市临泉县农村,由于家庭条件不好,15 岁就离开了家,和同村的一些人到山东烟台的建筑工地做小工。王正伟爱钻研,把泥水师傅上水泥浆、抄平、摆砖、勾缝、清理、放线等细节看得清清楚楚,并牢记在心。3年后,王正伟成了一名未经拜师学艺自学成才的泥水师傅,工资比小工高得多。21 岁那年,王正伟与同村姑娘张兰英喜结连理,组成了小家庭。26 岁那年,王正伟携妻子辗转来到金华打工。几年后,小两口有了五六万元存款,不甘于做一辈子“打工仔”的王正伟内心有了创业的冲动。

一年春节,王正伟从金华到杭州萧山舅舅家拜年。这个舅舅一直在萧山从事蔬菜批发生意,王正伟便萌生了跟舅舅学做蔬菜生意的念头。于是,在舅舅的帮助下,王正伟在萧山蔬菜市场租了一个摊位,花3 万余元购置了一辆小货车,开始从事蔬菜批发。在金华打工时,王正伟就留意到金华城郊上于村、廊下村一带的蔬菜价格便宜,于是就将蔬菜收购点设在上于村、廊下村。在收购蔬菜时,一些菜贩都将蔬菜重量、菜款零头抹去,菜农对此也习以为常。而王正伟不同,他收购蔬菜都按实际收购数量、菜款结算,不占菜农一点小便宜。时间久了,菜农都觉得这个安徽小伙实在,很乐意与他打交道。

2006 年,茄子滞销,每公斤收购价仅 0.6—0.7 元,还没人收购。为减少菜农的损失,王正伟连续半个月都到金华收购茄子,并按市场批发价收购,结果王正伟“花钱赚吆喝”,倒贴了人工、运输费用 1 万多元。菜农们很感激王正伟,此后在蔬菜货源紧缺时,即使有菜贩想按每公斤高出 5 分、1 角的价钱收购,菜农也要把菜卖给王正伟。靠着诚信赢得口碑,王正伟的蔬菜批发生意越做越大,利润也从每年的三五万元增加到五六十万元。



|| “转身”种菜获成功 ||

在蔬菜批发生意做到第八个年头时,王正伟发现一个问题:随着城市化进程加快,城郊蔬菜基地大多被征用,蔬菜的种植面积、种菜的人都在减少,而从事蔬菜批发的人却在增多,导致竞争激烈,贩销蔬菜的利润越来越低。而从别人手中收来的蔬菜,有时会有一些安全问题。于是,王正伟决定自己建蔬菜种植基地,这样就能保证蔬菜质量。“对自己负责,也是对消费者负责。”

2008 年一次机缘巧合,龙游县下乡一个专门种植苦瓜的大户请王正伟帮助销售苦瓜,从他口中,王正伟得知龙游詹家镇芝溪家园沐尘水库移民村有一片土地准备对外承包。王正伟和岳父一起到詹家查看,于 2010 年 5 月与坑头村签下 130 多亩土地的流转合同,并建起了王正伟家庭农场,正式开始种菜。

通过大型拖拉机的深耕平整,



当年下半年,王正伟种下一批莴笋。然而,事不从人愿,在莴笋长成采收没几天,一场大雪将六七十亩莴笋毁了,损失 50 多万元。次年 6 月,一场洪水又淹没了整个蔬菜基地,辣椒、茄子、豇豆等几乎绝收,损失 60 多万元。2012 年冬一场大雪,36 个蔬菜大棚压塌 35 个,又损失 50 多万元。连续三年遭灾,王正伟欲哭无泪。“三年的辛苦忙碌,非但没赚到一分钱,还亏了不少钱。那段时间精神压力真是特别大,感觉自己一下子老了好几岁。”回忆起当时的遭遇,王正伟说他曾躲在仓库里哭了两天两夜。

痛定思痛,王正伟分析认为,自己在蔬菜品种安排、种植技术、销售等环节不存在大的问题,主要原因在于自然灾害,“我偏不信这个邪,一定要做一个种菜也能赚钱的人”。重启资金哪里来? 当时银行对外地户口贷款有限制,且他又是亏损户,从银行贷款根本行不通,怎么办? 只能向亲戚朋友借。他借钱的方法也特别“牛”:借款的数额必须在 3 万元及以上,2 年后归还本息。亲戚朋友都知道他的为人,两天时间他就借到了 80 多万元,其中还有好几个是金华的菜农。有了这笔钱,王正伟又一头扎进他的农场,开始钻研大棚抗雪压技

术。他根据三角受力的原理,经过 6 个多月的反复试验探索,终于摸索出在大棚积雪到 2 厘米厚就会自动滑落的技术,解决了大雪压塌大棚的问题。该项技术具有改造成本低、易操作的特点,在 2015 年获得国家专利。

这样一个倔强又肯吃苦的种菜大户,引起浙江大学和省、市农科院等大专院校科研机构的关注,也受到各级农业部门的重视,纷纷从项目资金、技术等方面给予帮扶。王正伟根据多年的蔬菜销售经验,通过错峰上市、调整品种、推广应用新技术等,提高产品的市场竞争力,增加经济效益。同时,创新员工管理模式,把员工的工资与蔬菜产量、质量挂钩,调动员工的工作积极性。仅两年时间,王正伟就还清了 80 多万元的欠款,还有结余。王正伟信心大增,又先后从附近的石垭、前游村流转土地 210 亩,扩大种植规模。他还采用“基地+农户”的模式,统一供苗、统一收购,帮助附近农户种菜增收。2016 年王正伟被评为高级农民技师,2017 年评为龙游县第三届“农民专家”,2018 年被聘为衢州市农林科学研究院特约研究员。他的农场先后被列为省级“放心菜园”、省农业农村厅“机器换人”示范基地等。

为了让龙游市民吃上放心、新鲜的蔬菜,2020 年 9 月,王正伟在龙游县城荣昌路开了一家“正伟蔬菜超市”,供应农场自产的蔬菜,并坚持“不卖隔夜菜”,每日清仓。经过一年多的运作,从 2021 年 11 月开始,超市渐渐有了盈利。

谈及未来的发展,王正伟信心满满地说:“5 年内准备把蔬菜种植面积扩大到 500 亩以上,建 100 亩连栋智能大棚、300 立方米蔬菜保鲜冷库,年产蔬菜 5000 吨。做好精细化订制,线上下订单,线下标准化种植、配送,同时,开发观光采摘游、菜地认领活动。”王正伟透露,他已将大儿子送到浙江农林大学蔬菜专业学习,学成回来后还可继承他的种菜事业。

徐光海