

坚守初心，一村探索变为全镇实践

玉环一滨海小镇的共同富裕之路(下)

□通讯员 林学富 张聆听

干江镇新时代版“打硬股”的实践告诉我们——以“给城市人提供农产品，提供娱乐、恢复体力、净化身心等休闲服务”为内容的乡村新型服务业，是农民创业致富的有效途径之一。而如何建立起“人人都投得起，人人能享受乡村振兴红利”的机制，则是走向共同富裕的必答题。

不论贫富“一人一股”，坚守“共同富裕”初心

“我家是低保户，女儿和我入股了最低档的1000元，钱是村干部帮我垫付的，有了分红就会先还给村干部。”今年55岁的垞坑村村民唐琳娥说，无论怎么说，入股了，以后村里有分红，都会有她们的份。

在干江镇的“股份众筹”改革中，49%比例的村民股权，被平分给愿意参股的每个村民，不论贫富，一人一股，同村同权，充分保证“共同富裕”。

“目前，从全镇情况来看，每人每股最高筹资5000元，最低1000元，普通人一般都投得起；而且，每人仅限投一股。只要你有土地、房屋、山林等资源在本村，都可以入股。”颜光冬说，他们的目标是共同富裕。

走共同富裕道路的目标，在垞坑村得到了充分印证——

“上栈头村两次众筹，炮台村一次众筹，每人每股合计要5000元，一户4个人要2万元。这对垞坑村一些低收入农户来说，是一笔不小的数目，可能会阻挡一部分人入股。”该村党支部书记、村委会主任王才敖说，他们村采取了不一样的众筹方式。

本着“不漏下一个人，少分也可以，不要一分钱分红都没有；不搞平均主义，量力而行，村民平衡”的原则，该村的荷塘主题项目股份众筹时，科学设定了“认购台阶”，即把村民众筹金额分为1000元、2000元、3000元三档。同时，针对特别困难的11户低保户，经村“两委”班子商量讨论后，决定发挥党建带动作用，由党员和村干部与低收入农户结对，帮助低收入农户先垫资入股，分红时优先归还党员和村干部本金，以便让低保户也能享受项目收益分红。

“项目于2020年5月中旬营业，共建设了30多个农旅游乐项目，去年门票收入达到130万元。”王才敖说，村里游乐项目的就业岗位，优先向低保户倾斜。



炮台村的玻璃漂流。

统筹更多资源，一村探索变为全镇实践

看到上栈头村的成功实践，2019年5月，一场更大范围的“共同富裕”的试验在干江镇展开了——围绕“干江滨海景观带”建设，该镇确定了“一心一带、三区九明珠”的空间布局，决意打造省级农村综合改革集成示范区，以更大范围推进共同富裕。“在镇里统筹下，明确了各村开发建设的特色定位，上栈头村为‘美丽乡村+游乐’，炮台村为‘美丽乡村+红色元素’，白马岙村为‘美丽乡村+文旅’，滨海村为‘美丽乡村+露营基地’，双兴村为‘美丽乡村+康养基地’……”干江镇党委宣传委员应丹说，各村走差异化发展路子，避免重复建设和恶性竞争，同时全面推行“股份众筹”改革。

“家人全部入股，2019年4月和2020年1月，村里先后进行了两次分红，资本回报率已达40%，而且以后还会有分红。”吴加青说，上栈头村是省级历史文化村落，现已成为“中国好玩乡村”，去年还被评为全国文明村。

“推行‘股份众筹’改革，推进共同富裕，关键在村级头雁的干事热情、创业思路和开拓思维。从干江镇的实践来看，哪个村党组织涣散或无力，村书记不作为，村‘两委’班子不团结，就搞不起来。”作为“股份众筹”改革的操盘手，干江镇镇长吕德胜深有体会。

上栈头村原村党支部书记黄松土，在村里当书记20多年，曾获浙江省“千名好支书”荣誉称号，是

人人夸赞的村书记。在他的带领下，村党支部富有战斗力，村“两委”班子团结一致，筹建玻璃吊桥项目便是最好的例证。

当村民代表大会确定筹建玻璃吊桥项目后，上栈头村四五个村干部5天之内跑遍了长三角周边的7个省，考察学习各地玻璃桥运营情况。

玻璃吊桥项目启动后，因为建设工地原是一片荒地，涉及到土地流转，还有150穴左右的坟墓要迁移。按照正常的项目推进速度，整个项目预估至少要10个月到一年时间，后来不到8个月时间就建好了。

“村委委员陈妙根家有12穴坟墓要迁，当时他的兄弟思想不通，他主动去做思想工作，最后都顺利地迁移了。”颜光冬说，村党员干部带头，村民参与积极性很高，迁坟工作在2个月内就全部完成了。

美丽乡村建设、四好农村路建设中政府性资金的投入，为干江镇各村推出“股份众筹”改革创造了基础条件，给村民带去了发展信心。“从2012年开始，政府就加大了美丽乡村建设的投入，看到村里建起了长廊、凉亭等设施，来玩的人很多，我们就有信心入股开发旅游项目。”陈仕东说。

据统计，2016年-2018年连续三年，玉环交通部门累计补助了近300万元用于上栈头村的村道拓宽、道路防护设施修建等。目前，

上栈头村已投入4000多万元，开发了十余个游乐项目，其中道路拓宽、路灯等配套设施建设用的都是乡村振兴专项资金。

“村里荷塘主题项目总投资达2000多万元，如果没有800多万元美丽乡村资金补助作后盾，村里根本没有底气去‘股份众筹’开发项目。”王才敖说。

因为有政府乡村振兴资金的撬动，“股份众筹”改革才成了“把乡村振兴资金转化为百姓红利，实现共同富裕”的通道，而不是以往那样“被工商资本或其他社会组织所吸纳”。在垞坑村，通过“股份众筹”，村里建设了30多个游乐项目，去年光门票收入就达130万元，人人都有股份分红，同时还安置了十几位村民在家门口就业。在上栈头村，乡村旅游建设正酣，开发了海底隧道、军事打靶、丛林穿越等10多个项目，让这个曾经偏隅的古村成了“网红地”……

不但如此，“股份众筹”改革也激发了“民营经济”的创富功能，最大程度地调动了农民的创富能动性。在上栈头村，本是离村在外的9位年轻人，被吸引回村参与建设，办起了酒吧、农家乐、商铺等。

通过“股份众筹”模式，干江镇推动村民变“股民”、村庄变景区、资源变资产，到2020年，全镇村集体经济收入约2190万元，15个行政村全面“消薄”。而2017年底，该镇尚有集体经济薄弱村9个，村集体年收入平均不足5万元。



上栈头村玻璃吊桥。