

从5年砍一轮到20年没动刀

# 长兴顾渚村：好山好水客盈门

□本报记者 程益新

长兴县水口乡顾渚村，东望太湖，三面环山，满目苍翠。湛蓝的天空下，一湖清水随风荡漾，一道蜿蜒几公里长的木质长廊依霸王湖而建，古朴的凉亭倒映在水中。三三两两的老人，或下棋逗趣，或喝茶聊天。

顾渚山下，几处民宿探出身影，白墙黛瓦，清新别致，掩映在山水间。精致的农家庭院、特色的“水景房”、现代的小洋楼，还有古朴的马头墙……村在景中，景村一体。此时的你，对村口石碑上镌刻的“绿水青山就是金山银山”，一定会有更加通透的理解。



顾渚村霸王湖新景。王潇 摄

## 从“卖山林”到“卖风景”

过去，由于地处深山，顾渚百姓祖祖辈辈靠砍毛竹、卖茶叶为生，不仅生活贫困，而且生态赤字、环境透支。

1998年，上海老中医吴瑞安一次偶然的长兴之旅，让他看中了顾渚村这块“风水宝地”。当年，他拿出30多万元，在顾渚村王塔自然村创办了第一家老年乐园，并打出了“欢迎上海的老年人到这里来住”的广告语。从此，上海的老年人开始源源不断地到这里游玩，上海话也成了这里通用的第二种语言。村民不再上山砍毛竹，山上安静了，山下变热闹了，村里的农家乐如雨后天春笋，快速发展。

水口乡生态旅游办公室副主任张宇华提供了一组数据：全村1300多户，现有农家乐客栈585家，60%的村民从事农家乐及相关产业。11个自然村中有5个自然村，每家每户都有农家乐客栈。

产业快速发展，主要的“法宝”还是实惠。村里第一批开农家乐的老板娘王庆英坦言：吸引来的上海人，大多是精打细算的老人。在顾渚村老年康复中心，连吃带住每月不过1400元，村里的农家乐基本每人80元一天包吃住，而且普遍吃得不错，卡拉OK也是免费使用。

用顾渚村原党总支书记祁煜良的话说，“卖山林”让村民吃到了环境的苦头，办农家乐让村民尝到了生态的甜头。随着“两山”理念践行的深入，村民们愈发认识到，只有好风景才有好前景。

## 从“靠土菜”到“靠环境”

随着农家乐的繁荣，游客不断增多，村民在腰包越来越鼓的同时，乱搭乱建、乱堆乱放、卫生恶化、道路拥堵等问题渐渐暴露出来。“上山谋生破坏山水，下山求富污染环境”的生态警钟，又一次敲响。



顾渚村霸王湖旧景。

痛定思痛，2005年，顾渚村提出“生态立村”和“旅游兴村”并重。以传统农家乐改造提升为切入点，全力推动农家乐由“卖土菜”向“卖环境”转变。

张宇华说：“县里对农家乐的发展采取‘提质不扩面’的方法，对环境进行综合整治，要求农家乐必须规范办证，建立农家乐标准，并对现有的农家乐实行积分考核制度，带领农家乐业主出去学习培训。”

张宇华介绍，顾渚村目前的农家乐业态呈“金字塔”状，最底层的是普通的农家乐，占比最多，中间是中端的农家乐，顶端的高端农家乐，目前只有1家。长兴县在大力增加中间档次的农家乐，让普通农家乐通过整体改造变为中端档次，提升农家乐的整体环境和条件。

据了解，顾渚村还推行“美丽行动”，对村里101户农家乐编制“一户一策”改造提升方案，并全面的污水治理，建立农家乐污水总管网。在涉及切身利益的农家乐庭院改造过程中，村民自发拆除围墙、违建，对庭院前后做到包干整治、包干管理、包干保洁等。2015年以来，顾渚村农家乐改造升级和环境整治提升累计投入资金7000余万元，其中群众和社会投资3800万元左右，占比近55%。

此外，村里还下功夫做好“活水”“植绿”“还林”“护林”等生态修复文章，不断擦亮生态底色。全面推进截污纳管，景区生活污水全部实现统一纳管、集中处理，河道水质全部

达到Ⅲ类水以上标准。为了让环境变得更好，顾渚村致力让地“绿”起来，因地制宜开展植绿造绿工程，累计种植各类小型景观类灌木1.2万株，栽种树木697株，完成绿植美化2.7万平方米。

经过一系列的环境整治和农家乐改造提升，顾渚村水更清了、地更绿了、路更畅了、景更美了，顾客满意度更高了。近几年，水口乡还先后投资2亿多元恢复建成顾渚大唐贡茶院；投入6000多万元完成水顾公路和顾渚旅游农贸市场、古茶山景区、顾渚旅游商品市场和生态停车场等改造……“土而不俗”“亲情化”的乡村元素融入全域旅游，顾渚村已经成为村景合一的开放式景区和周边人们休闲观光、度假养生的“乡村旅游天堂”。

“绿水青山”让顾渚村自然与产业相融合，为顾渚村未来发展创造出无限可能。

## 从“新产业”到“产业链”

顾渚村民宿经济初具规模，庞大的客流量又催生了运输业的崛起。村民王爱强就是受益者之一。“2006年我买了两辆客运大巴，一辆33座，一辆49座，买来以后几乎没有休息天，后来又陆续增加，到现在已经有9辆了。”王爱强说，仅仅为农家乐服务跑运输，一天就能赚1000元左右。

目前，顾渚村共有4个车队，竞争激烈，靠服务品质做生意。王爱强说，他自己负责143家农家乐游客的接送，村里最大的一个车队负责240多家民宿和农家乐游客的出行。即使这样，还是不能完全满足市场需求，去年最忙的一天总共调用了200多辆车。“大巴接送一次每人2元，每天能赚1000元左右，一年也有三四十万元的收入。”王爱强说。

随着游客的增多，一些民宿也在转型升级，精细分工。“小燕子”民宿升级改造后，在二楼打造了小花园，成为了网红拍照打卡地。老板小燕子5月份还开通了抖音，用上海话介绍民宿，如今抖音粉丝量已达到4000多，暑期的房间早在6月份已全部定完。

民宿和农家乐产业带来了大量游客，也带旺了顾渚村的紫笋茶、蓝莓、猕猴桃等特色农业产业，村里的蔬菜、水果、畜禽类等农产品均实现就地销售。据不完全统计，去年全村吸引游客300多万人次，一年光鸡蛋的销售量就达40万公斤左右。村里效益好的土特产经营户，一年收入可达100多万元。

环境好了，景色美了，游客来了，村民富了……通过乡村旅游产业的发展，“一家一户一民宿”的模式，不仅解决了当地农村剩余劳动力的就业问题，还吸引了不少外来劳动力就业，更重要的是吸引了资本、劳动力的回归。

“绿水青山就是金山银山。这话一点没说错。”祁煜良说，自从山里开始办起农家乐，近4万亩的林地就没有变过样子。以前过5年就要被砍掉的大树，已经有近20年没有动过。“绿水青山让农村更美好，让农民得实惠。”



顾渚村钓鱼的老人们。

纪念『两山』理念提出

15

周年

特刊

编辑：曹丽娟

设计：郑蔚

电话：0571-86757189

E-mail: dawn306@163.com