

南湖联丰村的“三治融合”密码

嘉兴市南湖区凤桥镇联丰村,是一个典型的江南水乡村庄。踏入联丰村,只见清澈的河水、九曲的小桥、古朴的民居在翠竹掩映下,构成了一种山水画般的意境。

近年来,联丰村先后获得省农村基层党风廉政建设示范村、省信息化示范村、嘉兴市民主法治村、嘉兴市绿化示范村等称号,还被评为嘉兴市“三治融合”示范村。

那么,联丰村社会治理的“三治融合”密码到底是什么呢?日前,笔者走进联丰村一探究竟。

密码一 评判议事开心窝

2017年,联丰村在王祥里自然村开启“美丽乡村”建设,投入1400万元,发掘王祥里深厚的传统历史文化,这需要对农户的承包土地进行流转。但“土地就是农民的命根子”,这一根深蒂固的传统观念却阻碍了该计划的实施。村民徐联根(化名)家中的承包地很少,加上他本身也喜欢摆弄一下农田,因此并不希望自己承包的土地进行流转。徐联根说:“自家还可以种点蔬菜售卖,补贴家用。”

但徐联根家地处整个工程的中心区域,土地不流转就会影响整个村庄建设计划实施。联丰村百姓议事会成员前后4次上门给徐联根做思想工作,都未能取得徐联根一家同意。随后,村干部通过与村道德评判团成员、已退休的老书记徐明观商量,请老书记上门做这家村民的思想工作。

“我和百姓议事会的一名成员先后3次上门,和徐联根一家进行沟通,向他阐明乡村建设的意义,同时也了解到他家在生产、生活上的困难,答应给予解决。”徐明观说,最终,徐联根一家同意签约,使得美丽乡村建设得以顺利推进。

百姓议事会是联丰村推进德治、法治、自治“三治融合”的一个重要组织。“村里的事情,大家商量着办。”联丰村党委书记李正峰介绍,百姓议事会在“三治融合”中发挥着重要作用,议事会成员参与该村重大事项讨论,提出意见建议,为老百姓争取最大利益。议事会由固定人员12人、非固定人员近20人组成,每次的议会议题,都是村里的重大决策或重大项目,百姓集中反映的热点难点问题,村里做决策时,都要充分听取议事会提出的意见和建议。

李正峰说,联丰村不仅有百姓议事会、道德评判团,还有乡贤参事会、百事服务团、法律服务团。这些自治组织都有负责人,都由本土本土德高望重的乡贤和老干部担任,平时活动就在村里的“三治会堂”,因而“两会三团”在村里具有较高的威信,在村“两委”与村民之间架起了一座“连心桥”。



图为联丰村的“三治会堂”。



图为联丰村村干部正在为村民宣讲传统美德。

密码二 民主决策解难题

2018年1月,联丰村开始打造南湖区红色旅游精品线。经历70余天的辛苦奋斗,整个工程初具规模,但问题也随之而来。怎样才能把美丽乡村做活?这是横亘在村“两委”班子面前的一个难题。

“现在都时兴引进第三方来运作,既然现在已是市场经济,那么我们何不引进有着优良资质的第三方来运营呢?专业的事还是要让专业的人来做,否则砸了钱,事也不一定能办好。”有村民提议道。

但也有人提出不同意见:“这个项目是我们自己村里的,

为什么要让外人来管呢?难道我们就没有能力来管吗?这个项目应该由村里自行管理,由农户自主经营!”会上,两种意见似乎都有道理,两种理念激烈碰撞,但始终争论不下,结论也难以定下。

这时,李正峰想到了“两会三团”:这个棘手的难题何不让“两会三团”来试试呢?村“两委”班子听到李正峰的建议,都拍着大腿说:“对,这倒是个不错的主意!”于是,村“两委”班子将该事项交由百姓议事会来讨论。

开会议事时,议事会参加人

员共12人,村党委书记作为召集人,召集了区党代表、镇人大代表、老党员、村民小组长、村民代表等10人以及村法律顾问参加会议。最终,联丰村引入了第三方的嘉兴市远景旅游公司来做顾问,为村庄景区做专业的策划、管理和运营。还与南方旅行社、嘉兴金拓国际教育学校等单位签订合作协议,参与景区的开发和经营。

2018年,首届“寻美王祥里”村游节吸引了近2万人前来游赏。目前,村里已建有民宿、农家乐、王祥里大食堂等20多家,平均每家农家乐的年收入达七八万元。2019年,联丰村集体经济经营性收入达到193万元,村民人均收入36080元。村民们都为百姓议事会的这种民主议决形式拍手叫好。

如今,联丰村每逢涉及村民的大事要事,都通过百姓议事会的民主决策,发挥群众的智慧和创造力,既完美解决了在村庄经济社会发展过程中的一些问题,又规避了由于个别决策不当所带来的风险。



图为联丰村村貌。

密码三 道德文化润心田

联丰村有着近千年的文化底蕴。在“三治融合”过程中,联丰村“两委”班子从浩瀚的传说故事中,有选择性地挖掘出能触动人心扉的当地传统故事。“用那些当地流传的仁义孝贤故事来配合德治,起到事半功倍的效果。”村委员会委员谢惠康笑着说。

联丰村有个叫桃花岛的旅游景点,在村里举办的旅游节上,总会有个“桃花仙子下江南”的特色巡游项目。原来在清乾隆年间,余杭一张姓书生在赶考途中,遭强盗打劫。身无分文的张书生走到联丰村桃花岛附近时,饿晕在了路边,被一名叫桃花的徐姓姑娘所救,不仅取来了吃食,还将自己仅有的一点碎银

子,给了张书生作盘缠。后来,张书生考中进士被任命到杭州做七品知县,赴杭途中,张书生特意赶到桃花岛,想迎娶桃花姑娘为妻,以表谢意。

可桃花姑娘认为救人一命乃最起码的做人道理,至于婚配,决不应允。对此,张知县十分感怀。在其任职的县里,张知县一再将此事向老百姓宣教,要求老百姓讲孝顺讲美德。经人们口口相传,杭嘉湖一带的人都知道了桃花姑娘义重如山的故事,以致后来文人墨客演绎出了“桃花仙子”这样的人物。

人们常说,百善孝为先,孝为人之本。孝,能生发出关爱他人的美德。联丰村还有一位清

代做京官的曹铭胜,也是一个著名的孝子。因母亲生病,他放弃了做官的机会,辞官3年,回家侍奉母亲,为乡里人称道。

类似的故事,在联丰村还有许许多多。正因为有着丰厚的、能触动人心底情感的历史文化底蕴,使得联丰村如今的乡风文明继续焕发出勃勃生机。如今,联丰村由于大力推行孝亲文化,形成了“孝亲联丰”道德文化品牌,“孝风”不断在这个“网红村”绵延。“孝亲老人”“孝亲婆婆”“孝亲媳妇”都成了村里的“网红”,古老的乡风文明,又添上了新时代“三治融合”浓墨重彩的一笔……

欧福泰 谢惠康